
2023-02-20

Svenska institutets årsredovisning 2022

Diarienummer: 01146/2022



Jonathan Stålhös/imagebank.sweden.se

Svenska institutet (SI) är en myndighet med uppdrag att skapa intresse och förtroende för Sverige utomlands. Vi arbetar med Sverige-främjande, samarbete i Östersjöregionen och global utveckling.

SI. Svenska
institutet

Innehållsförteckning

Generaldirektörens kommentar	3
Sammanfattande resultat	4
Resultatredovisning	10
Övergripande mål 1: Sverige har inflytande internationellt och attraktionskraft	13
Övergripande mål 2: Bidra till ökat välbefinnande och stabilitet i Sveriges närområde och i Europeiska unionens östra grannskap	24
Övergripande mål 3: Främja en demokratisk, rättvis och hållbar utveckling genom att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom	32
Återrapporteringskrav enligt regleringsbrev	44
Finansiell redovisning	52
Resultaträkningen	52
Balansräkning	53
Anslagsredovisning	55
Tilläggsupplysningar och noter	58
Sammanställning över väsentliga uppgifter	72
Årsredovisningens undertecknande	73
Bilaga 1	74

Generaldirektörens kommentar



Figur 1 SI: s Generaldirektör Madeleine Sjöstedt

Rysslands storskaliga invasion av Ukraina är den mest omvälvande händelseutvecklingen i Europa sedan det kalla krigets slut. Kriget och dess följder kommer att påverka utvecklingen i Sverige, Europa och världen under lång tid framöver. De säkerhetspolitiska spänningarna har också visat sig i att Sverige har varit föremål för otillbörlig informationspåverkan.

En myndighet med Svenska institutets uppdrag påverkas alltid av det som händer i omvärlden. Året har framför allt handlat om att anpassa verksamheten efter det nya världsläget. Svenska institutet (SI) har därför genomfört ett internt omställningsarbete där vi sett över arbetssätt och skalat upp våra format för att kunna bidra med största möjliga nytta för Sverige i den tid som nu råder.

Tack vare vårt breda kontaktnät har SI snabbt kunnat ställa om och utlysa särskilda krisstöd till förändringsaktörer i och utanför Ukraina. Jag noterar att myndighetens stöd till Ukraina har fördubblats under 2022 jämfört med 2021. Samtidigt har den ryska invasionen av Ukraina åtföljs av en tilltagande repression i Ryssland. Oberoende ryska medieaktörer, kulturarbetare och civilsamhällsföreträdare utsätts för ett hårt tryck. Många kan inte längre verka i landet och lämnar Ryssland.

Intresset för hur Sverige porträtteras i internationella media på sociala medier har varit stort. Trots yttre händelser som berört bilden av Sverige och därmed också vår kommunikation med miljoner följare världen över, har SI lyckats upprätthålla publiceringar om för Sverige viktiga ämnen. 2022 har våra inlägg om Sverige fått genomslag och skapat ett stort engagemang.

Efter år av pandemirestriktioner har världen långsamt kunnat öppna upp igen. Det har möjliggjort för oss att lansera *Sweden Week* - ett koncept där vi erbjuder alumner från SI:s ledarskapsprogram möjligheten att stärka banden till Sverige, ta del av svenska erfarenheter och knyta kontakter. Det finns ett stort behov av att mötas igen. Det visar inte minst den rekordhöga efterfrågan av våra kommunikationsmaterial från utlandsmyndigheter världen över. Kommunikationskonceptet *Pioneer the possible*, som lyfter fram Sveriges attraktivitet inom innovation, hållbarhet och grön omställning är det mest använda under året.

Glädjande är också att SI:s arbete med att attrahera internationella studenter till Sverige når goda resultat. Antalet leads (dvs. en kontakt som genom vår marknadsföring vill veta mer om studier i Sverige) uppgår till 40 000 vilket är en ökning med 30 procent jämfört med föregående år. 2022 har visat att Svenska institutet står väl rustat för att fortsätta främja svenska intressen och bygga en hållbar framtid i en osäker tid. Tankarna går till den grundidé som låg bakom institutets instiftande 1945: att verka för Sveriges mellanfolkliga relationer i en tid av orolighet, där alla verktyg för stabilitet behöver samverka.

Madeleine Sjöstedt, Generaldirektör

Sammanfattande resultat

Svenska institutet (SI) är en myndighet med uppdrag att skapa intresse och förtroende för Sverige utomlands. SI arbetar med Sverigefrämjande, samarbete i Östersjöregionen och global utveckling. SI omsätter sina uppgifter i tre övergripande mål:

1. Sverige har inflytande och attraktionskraft.
2. Bidra till ökat välbefinnande och stabilitet i Sveriges närområde och i Europeiska unionens östra grannskap.
3. Främja en demokratisk, rättvis och hållbar utveckling genom att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck.

SI gör detta genom att följa och analysera bilden av Sverige utomlands, kommunicera om Sverige, stödja svenska språket i utlandet samt genom att informera om och marknadsföra svensk högre utbildning i andra länder. Inom biståndet och i samarbete inom Östersjöregionen stärker vi talanger, opinionsbildare, beslutsfattare och alumner. Vi använder flera verktyg som stipendier, ledarskapsprogram, ekonomiska stöd, kommunikationsinsatser och evenemang. I det följande sammanfattas SI:s bedömningar per övergripande mål i förhållande till verksamhetsplanen, resultatindikatorernas utfall och ekonomiskt utfall.

SI:s måluppfyllelse

SI bedömer att myndigheten har god måluppfyllelse i förhållande till verksamhetsplanen. Inom övergripande mål 1 och 2 har planerade prestationer levererats med god kvalitet till rimlig kostnad. SI bedömer att det leder till förväntade effekter på en prestationsnära nivå.

Inom övergripande mål 3 *Främja en demokratisk, rättvis och hållbar utveckling genom att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom* bedömer SI att myndigheten delvis når god måluppfyllelse. SI:s planerade prestationer inom insatsen *Stöd till akademisk utbildning på avancerad nivå för yrkesverksamma* har delvis nått ut till målgruppen i planerad omfattning. Resultatindikatorerna påvisar en negativ trend avseende återvändandet till partnerlandet och insatsen har därtill lågt medelsutnyttjande på grund av oförutsedda avhopp. SI bedömer att det delvis leder till förväntade effekter på en prestationsnära nivå.

I *bilaga 1* redovisas en sammanfattande bild av SI:s måluppfyllelse på insatsnivå.

SI:s anslagsförbrukning

SI kan konstatera att myndigheten når upp till den interna målsättningen om en nyttjandegrad på minst 97 procent av tillgängliga medel inom fyra av sju (tre av sju) (1 av sju) anslagsposter. SI uppnår inte målet inom anslagsposterna 05 1:11 ap. 2.3 Samarbete med Ryssland detta bedömer SI beror på Rysslands invasion av Ukraina och dess påverkan på portföljen, 07 1:1 ap. 11.7 Kompetensförsörjning genom högre utbildning som SI bedömer till viss del beror på den oförutsett höga andelen avhopp av internationella stipendiater och inom 07 1:1 ap. 21 Reformsamarbete med Östeuropa, Västra Balkan och Turkiet bedömer SI att det beror på omställningen till nya strategiperioder som ännu inte är fullt ut genomförd.

Tabell 1 Anslagsförbrukning (tkr)

Anslag	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
Anslag 05 1:9 ap.1 Svenska institutet	135 542	-136 116	-574
Anslag 05 1:11 ap.2.3 Samarbete med Ryssland	13 000	-12 214	786
Anslag 05 1:11 ap.2.4 Östersjösamarbete	75 015	-74 758	257
Anslag 07 1:1 ap.11.6 Kapacitetsutveckling för genomförande av Agenda 2030	55 852	-55 223	630
Anslag 07 1:1 ap.11.7 Kompetensförsörjning genom högre utbildning	169 894	-164 492	5 402
Anslag 07 1:1 ap.21 Reformsamarbete med Östeuropa, Västra Balkan och Turkiet	35 020	-33 427	1 593
Anslag 24 2:3 ap.4 Uppdrag inom regeringens exportstrategi	6 500	-6 476	24
Summa anslag	490 823	-482 706	8 117

Tabell 2 Intäkter och kostnader fördelade på övergripande mål

Intäkter per övergripande mål (tkr)	Intäkter av anslag			Övriga intäkter			Totalt		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sverige har inflytande internationellt och attraktionskraft	112 250	110 110	104 026	27 594	20 033	19 325	139 844	130 143	123 350
Bidra till ökat välbefinnande och stabilitet i Sveriges närområde och i Europeiska unionens östra grannskap	112 586	98 425	112 176	91	21	1 476	112 677	98 446	113 652
Främja en demokratisk, rättvis och hållbar utveckling genom att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck	257 910	253 356	255 605	1 491	3 296	2 523	259 401	256 649	258 128
Summa	482 746	461 890	471 808	29 175	23 349	23 324	511 921	485 238	495 132
Kostnader per övergripande mål (tkr)	Transfereringar			Verksamhetens kostnader			Totalt		
	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
Sverige har inflytande internationellt och attraktionskraft	-13 261	-11 915	-6 961	-126 114	-118 668	-116 389	-139 375	-130 583	-123 350
Bidra till ökat välbefinnande och stabilitet i Sveriges närområde och i Europeiska unionens östra grannskap	-82 673	-71 553	-80 904	-30 018	-26 893	-32 747	-112 691	-98 446	-113 651
Främja en demokratisk, rättvis och hållbar utveckling genom att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck	-212 927	-212 962	-211 632	-45 850	-43 687	-46 499	-258 777	-256 649	-258 131
Summa	-308 862	-296 430	-299 497	-201 982	-189 249	-195 635	-510 844	-485 678	-495 132

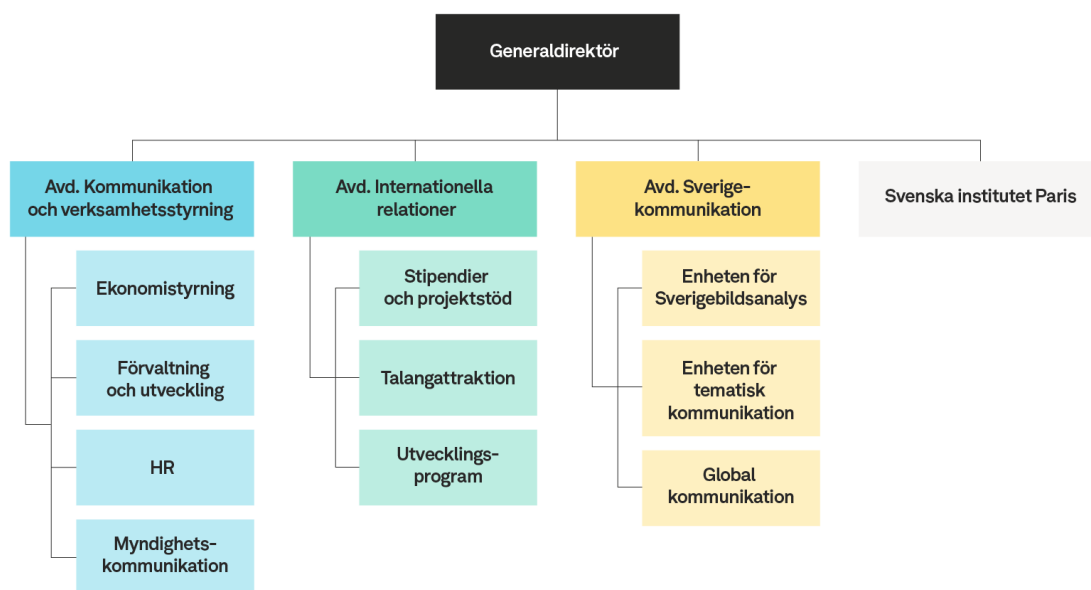
Ledning och styrning

SI:s ledning och organisation

SI leds av en generaldirektör och består av fyra avdelningar. SI har 142 (142) (139) medarbetare, varav 107 kvinnor och 35 män.¹ Myndigheten har kontor i Stockholm och i Paris.

SI har ett insynsråd med åtta ledamöter utsedda av regeringen, se kapitel *Ersättningar och andra förmåner*.² Insynsrådets uppgift är att utöva insyn och stödja generaldirektören i frågor om myndighetens verksamhet.

Figur 2 SI:s organisationskarta



Kompetensförsörjning och arbetsmiljö

En god kompetensförsörjning är avgörande för att SI ska kunna genomföra sitt uppdrag. SI behöver attrahera, rekrytera, utveckla, behålla och avveckla rätt kompetenser.

Att säkra SI:s kompetensförsörjning handlar inte enbart om att tillföra kompetens till myndigheten utan även om att utveckla den kompetens SI redan har. Under året har SI satsat på två kompetensområden. Alla medarbetare har under året fått en gedigen utbildning i vårt digitala verktyg Office 365. Det är en del av SI:s digitaliseringsarbete och ger medarbetarna goda förutsättningar att kunna genomföra sitt uppdrag i en alltmer digitaliserad arbetsmiljö. Vidare har personalen fått utbildning i statlig värdegrund och rollen som statstjänsteman. Kunskap och diskussion om den statliga värdegrunden bidrar till en god förvaltningskultur och är ett

¹ SI har justerat jämförelsetalet för 2021 och 2020.

² Ledamöternas förordnande har löpt ut per 31 december, 2022.

kontinuerligt arbete. Båda satsningarna har gett önskad effekt. Utvecklingsarbetet fortsätter inom båda områdena inom ramen för ordinarie verksamhet.

Under året har SI sett över verksamhet och organisation. Detta ledde till en organisationsförändring som sjösattes den 1 januari 2023. En viss övertalighet uppstod med anledning av organisationsförändringen.

Som en del i att säkra kompetensförsörjningen inom myndigheten har SI under året haft ett så kallat mjukt anställningsstopp. Det har inneburit att samtliga behov av rekrytering, både nya tjänster och återbesättningar, har bedömts av ledningsgruppen och enbart genomförts då det ansetts vara verksamhetskritiskt. SI har bland annat anställt två analytiker för att förstärka kompetensen inom ramen för SI:s uppdrag att analysera bilden av Sverige utomlands.

All rekrytering på SI utgår från kompetensbaserad rekrytering med fokus på förtjänst och skicklighet. SI strävar efter en jämn könsfördelning, i nuläget är det fler kvinnor än män som söker sig till SI. Under 2022 har SI genomfört ett tjugotal (trettio) rekryteringar vilket är färre än föregående år. Nästan 80 procent av tillsättningarna var kvinnor och ungefär 75 procent är återbesättningar. De sökande var under året 65 procent kvinnor och 30 procent män, övriga sökande har valt att inte ange kön. I denna siffra ingår både sökande till utlysta tjänster och praktikplatser.

Intresset för att arbeta på SI är fortsatt stort och myndigheten har generellt ett bra urval med ett varierande antal sökande beroende på tjänst. Snittet är strax under 30 sökande per tjänst och högre till tjänster inom kärnverksamheten. Till vissa av de mer specialiserade tjänsterna inom stöd- och styrningsfunktioner är andelen sökande lägre, en utmaning som andra myndigheter också möter.

SI:s bedömning är att dessa åtgärder sammantaget bidrar till att säkra den kompetens myndigheten behöver för att fullgöra sitt uppdrag.

Arbetsmiljöarbete och återgång till kontoren

Under årets första kvartal fokuserades SI:s partsgemensamma arbetsmiljöarbete till stor del på att få återgången till kontoren efter coronapandemins år av hemarbete att bli så smidig som möjlig. Under våren påbörjades återgången till kontoren. Ett flexibelt förhållningssätt till var arbetet bedrivs har införts. Det innebär att arbetet kan bedrivas på annan plats än kontoret upp till två dagar per vecka om arbetet tillåter. Efter en inledande inväpningsfas konstaterar SI att det nya sättet att arbeta fungerar bra. SI rekommenderar fortsatt medarbetare att stanna hemma om man har förkylningssymtom. Detta för att minimera smittspridning på kontoren även om pandemins intensiva del är över.

I Paris fortsatte arbetet med att utveckla lokalerna tillsammans med Statens fastighetsverk. Syftet är att skapa ändamålsenliga arbetsplatser och en känsla av tillhörighet med kontoret i Stockholm samt tillgodose behovet av att öka de publika ytorna i fastigheten. Kontorsdelen har delats upp på två ytor. I Stockholm har kontorslokalen utvecklats med ytterligare ett större mötesrum samt några mindre samtalsrum. Detta för att anpassa kontoret till SI:s nya sätt att arbeta och möta behovet av att kunna genomföra digitala möten.

Anställdas sjukfrånvaro

I tabellen redovisas anställdas totala sjukfrånvaro i förhållande till den sammanlagda ordinarie arbetstiden.³ Vidare redovisas andel av den totala sjukfrånvaron under en sammanhängande tid av

³ Sjukfrånvaro för anställda under 29 år lämnas inte eftersom antalet anställda i gruppen är under tio personer alternativt att uppgiften kan hänföras till en enskild individ.

60 dagar eller mer. Sjukfrånvaron redovisas även fördelat på kön och ålder i förhållande till respektive grupps sammanlagda ordinarie arbetstid. Sjukfrånvaron redovisas i procent. SI noterar en något minskad andel frånvaro under året vilket är en följd av ett aktivt arbete med rehabiliteringsinsatser.

Tabell 3 Sjukfrånvaro på SI under 2022

Sjukfrånvaro %	2022	2021	2020
Totalt	2,4 %	3,4 %	3,0 %
Andel 60 dagar eller mer	45,2 %	58,2 %	36,3 %
Kvinnor	2,4 %	4,4 %	3,9 %
Män	2,5 %	1,2 %	2,6 %
Anställda – 29 år	i.u.	i.u.	i.u.
Anställda 30 år – 49 år	2,2 %	4,2 %	3,3 %
Anställda 50 år -	2,7 %	2,2 %	2,5 %

Verksamhetsutveckling

SI arbetar systematiskt med utvärdering och lärande. Under 2022 har SI låtit utvärdera myndighetens strategigenomförande inom ramen för 1) Strategi för svenska institutets verksamhet gällande samarbete inom Östersjöregionen för perioden 2016–2020 och 2) Strategi för kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder som stöder Agenda 2030 för hållbar utveckling 2018–2022. Utvärderingarnas slutsatser och rekommendationer kommer att utgöra ett viktigt underlag vid operationaliseringen av nya strategier. Verksamhetens resultat redovisas i kapitel för övergripande mål 2 samt övergripande mål 3.

Myndigheten avslutade vid årsskiftet 2022 ett myndighetsövergripande internt utvecklingsprojekt som syftade till att identifiera utvecklingsområden kopplat till arbetssätt, styrning och organisation. Som ett resultat av projektet har generaldirektören tagit beslut om myndighetsövergripande förflyttningar som förts in i verksamhetsplanen 2023–2025. En ny organisation trädde i kraft den 1 januari 2023.

Under 2022 har föregående års större utvecklingsprojekt, ett nytt CRM-system för hantering av kontakter och ett systemstöd för ansökningar av stipendier och program, gått in i en förvaltningsfas. Införandet av ett nytt IT-stöd för ansökningsprocessen har bidragit till stora tidsvinster, till exempel har möjligheten att redigera och komplettera sin ansökan reducerat antalet dubletter med närmare 100 procent och gett en avsevärt förbättrad arbetsmiljö, samt bidragit till en ökad nöjdhet och användarvänlighet för de sökande.

Under året har SI förberett för utveckling av myndighetens tjänster riktade till utlandsmyndigheter och andra Sverigefrämjare via webbplatsen Sharing Sweden. Denna utveckling genomförs under kommande år.

Arbetet med SI:s samarbetsmodell för digital utveckling och förvaltning har fortsatt.

Informationssäkerhet

Enligt regleringsbrev ska SI redovisa de åtgärder som vidtagits för att upprätthålla en ändamålsenlig informationssäkerhet, enligt 19–20 §§ förordningen (2015:1052).

Det systematiska informationssäkerhetsarbetet på SI bedöms vara i en implementeringsfas. Under året har myndigheten arbetat efter en handlingsplan för informationssäkerhet. Målet med arbetet är att på längre sikt upprätta ett grundläggande metodstöd för taktiskt och operativt

informationssäkerhetsarbete, vidareutveckla förutsättningarna för att bygga en säkerhetskultur och höja SI:s generella medvetandenivå inom informationssäkerhet.

Under året har bland annat verktyg för riskanalys och en riskmodell beslutats. Kontinuerliga interna informationsinsatser och workshoppar har genomförts. Under hösten skedde en större incidenthantering av en av myndighetens sociala mediekanaler, och hanteringen har bidragit till skärpta rutiner.

SI bedömer att arbetet under året har bidragit till bättre verktyg, metoder och stärkta rutiner för ökad medvetandenivå inom informationssäkerhet.

Resultatredovisning

SI:s uppgifter och mål

Enligt förordning (2019:1301) med instruktion för Svenska institutet är myndighetens uppgift att sprida information och kunskap om Sverige, främja svenska intressen internationellt samt bidra till långsiktiga relationer mellan Sverige och andra länder.

Myndighetens verksamhet syftar till att:

1. Öka omvärldens intresse och förtroende för Sverige.
2. Bidra till ökat välbefinnande och stabilitet i Sveriges närområde och i Europeiska unionens östra och södra grannskap, och
3. Främja en demokratisk, rättvis och hållbar utveckling genom att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck.

Verksamheten finansieras huvudsakligen genom att myndigheten disponerar anslag via statsbudgeten inom Internationell samverkan (UO5), Internationellt bistånd (UO7) och Näringsliv (UO24), men även i form av bidrag via Kammarkollegiet inom Utbildning och universitetsforskning (UO16). Förutom instruktion och regleringsbrev har regeringen fastställt ett antal geografiska, regionala och tematiska strategier vars mål och anslagskoppling styr en stor del av SI:s verksamhet.⁴

SI:s målstruktur och utgångspunkter för bedömning

Enligt förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB) ska myndigheten redovisa resultat utifrån de uppgifter och mål som regeringen tilldelat myndigheten.

SI översätter regeringens styrning i form av instruktion, regleringsbrev och regionala och tematiska strategier till övergripande mål, verksamhetsmål och insatser. Målen antas av generaldirektören i myndighetens verksamhetsplan. För ökad målstyrning och anpassning till nya strategier har SI justerat sammansättningen i verksamhetsmålen i verksamhetsplanen 2022 vilket medför att jämförelsetalen för kostnader på verksamhetsmålen har justerats.

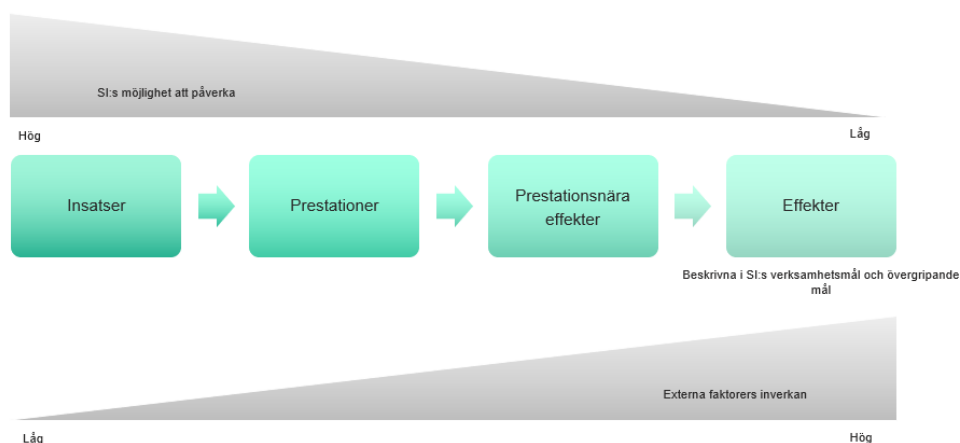
SI:s övergripande mål beskriver de långsiktiga effekter som verksamheten ska bidra till. Det är utifrån dessa tre övergripande mål som verksamhetens samlade måluppfyllelse bedöms. Även myndighetens intäkter och kostnader är fördelade på dessa tre mål. De övergripande målen bryts ner till verksamhetsmål som beskriver effekter ur ett treårigt planeringsperspektiv. Under ett verksamhetsår genomför SI olika typer av aktiviteter som samlas i så kallade insatser. Insatserna ska sammantaget bidra till målen. SI utgår från insatserna när vi gör bedömning av verksamhetens genomförande och prestationsnära effekter under året.

SI:s verksamhetslogik

SI arbetar utifrån verksamhetslogiker som visar på det tänkta sambandet mellan insatser, prestationsnära effekter och myndighetens övergripande målsättningar.

⁴ SI styrs av fem geografiska/regionala strategier. Strategi för Sveriges stöd till demokrati, mänskliga rättigheter och miljö i Ryssland 2020–2024 (UD2020/01513//EC). Strategi för Sveriges reformsamarbete med Östeuropa 2021 – 2027 (UD2021/18788), Strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet 2021–2027 (UD2021/14497). Strategi för SI:s verksamhet avseende samarbete i Östersjöregionen 2016–2020 (UD2016/11388/EC) strategin är förlängd. SI styrs därtill av den tematiska strategin strategi för kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder som stödjer Agenda 2030 för hållbar utveckling 2018–2022 (UD2018/09573/IU). Regeringens strategi för handel-och investeringsfrämjande styr SI indirekt då verksamhet bedrivs och relaterar till detta område. Sveriges Export-och investeringsstrategi (UD2019/19211).

Figur 3 Verksamhetslogik och illustration av externa faktorerers inverkan.



- Insatser: de aktiviteter som SI genomför under ett verksamhetsår samlas i insatser.
- Prestationer: når SI genom att möta målgrupper och samarbetspartner genom våra verktyg.
- Prestationsnära effekter: når SI genom att prestationer genererar avsedd nytta hos målgruppen.
- Effekter: de resultat som bidrar till SI:s verksamhetsmål och övergripande mål på lång sikt.

I resultatredovisningen ligger fokus på prestationer och prestationsnära effekter. SI beskriver på så vis hur myndigheten arbetar och vad vi har gjort under året för att bidra till de övergripande målen. I många fall är resultaten på längre sikt svåra att mäta då SI:s aktiviteter och insatser ofta genomförs tillsammans med andra aktörer, till exempel ambassader och konsulat. SI:s insatser är därmed en del av en större helhet och påverkar därmed delvis en önskad utveckling.

Bedömning av måluppfyllelse i resultatredovisningen

SI gör bedömningar av verksamhetens utveckling och resultat utifrån insatserna i SI:s verksamhetsplan. För att SI ska bidra till verksamhetsmål och övergripande mål behöver insatserna vara 1) relevanta i förhållande till målgruppernas behov 2) genomförda med avsedd omfattning och kvalitet. I vilken grad SI lyckats med detta illustreras i så kallade trafikljusbedömningar som görs för varje insats. I dessa trafikljus bedömer SI insatsens genomförande i relation till verksamhetsplan. Resultatindikator används som underlag för bedömning tillsammans med ekonomiskt resultat.

Bedömningen av insatser har gjorts utifrån följande nivåer och kriterier:

- Grönt trafikljus: Insatserna har genomförts enligt verksamhetsplan och budget. Resultatindikatorer visar på en positiv utveckling.
- Gult trafikljus: Insatserna har delvis genomförts enligt verksamhetsplan och budget. Resultatindikatorer visar delvis på en positiv utveckling.
- Rött trafikljus: Insatserna har genomförts under förväntad nivå enligt verksamhetsplan och budget. Resultatindikatorer visar en negativ utveckling.

Arbetet med resultatindikatorer och målnivåer är ett fortsatt utvecklingsarbete på myndigheten. Utvecklingstrenden inom respektive övergripande mål beskrivs som positiv, stabil eller negativ mot bakgrund av etablerade index.

I *bilaga 1* redovisas en sammanfattande bild av SI:s måluppfyllelse på insatsnivå 2022 och 2021.

Jämförelsetal och könsbaserad statistik

Myndigheten redovisar jämförelsetal tre år tillbaka i tiden i den utsträckning som data finns att tillgå, vilket visualiseras i parenteser i löptexten. SI redovisar också individbaserad statistik fördelad på kön om dataunderlag finns. I de fall dataunderlag saknas eller att mätmetoder för könsbaserad statistik inte är tillförlitlig redovisas statistiken utan könsfördelning.

Övergripande mål 1: Sverige har inflytande internationellt och attraktionskraft

SI har i uppdrag att ge information om och skapa intresse för Sverige utomlands.

Sverige är ett exportorienterat land som i hög grad är beroende av goda förbindelser med omvärlden. Hur Sverige uppfattas internationellt och i vilken utsträckning Sverige och svenska aktörer har internationellt förtroende påverkar Sveriges möjligheter att agera inom olika områden. Relationsbyggande med omvärlden förutsätter en förståelse för hur världen utvecklas och på vilket sätt Sverige kan vara intressant som samarbetspartner.

SI främjar Sverige genom att visa svensk företagsamhet, svensk kultur och svenska erfarenheter inom demokrati- och yttrandefrihetsfrågor. SI analyserar bilden av Sverige i världen, ger stöd till lärosäten som bedriver svenskundervisning och marknadsför svensk högre utbildning internationellt.

Bedömning av utvecklingstrend

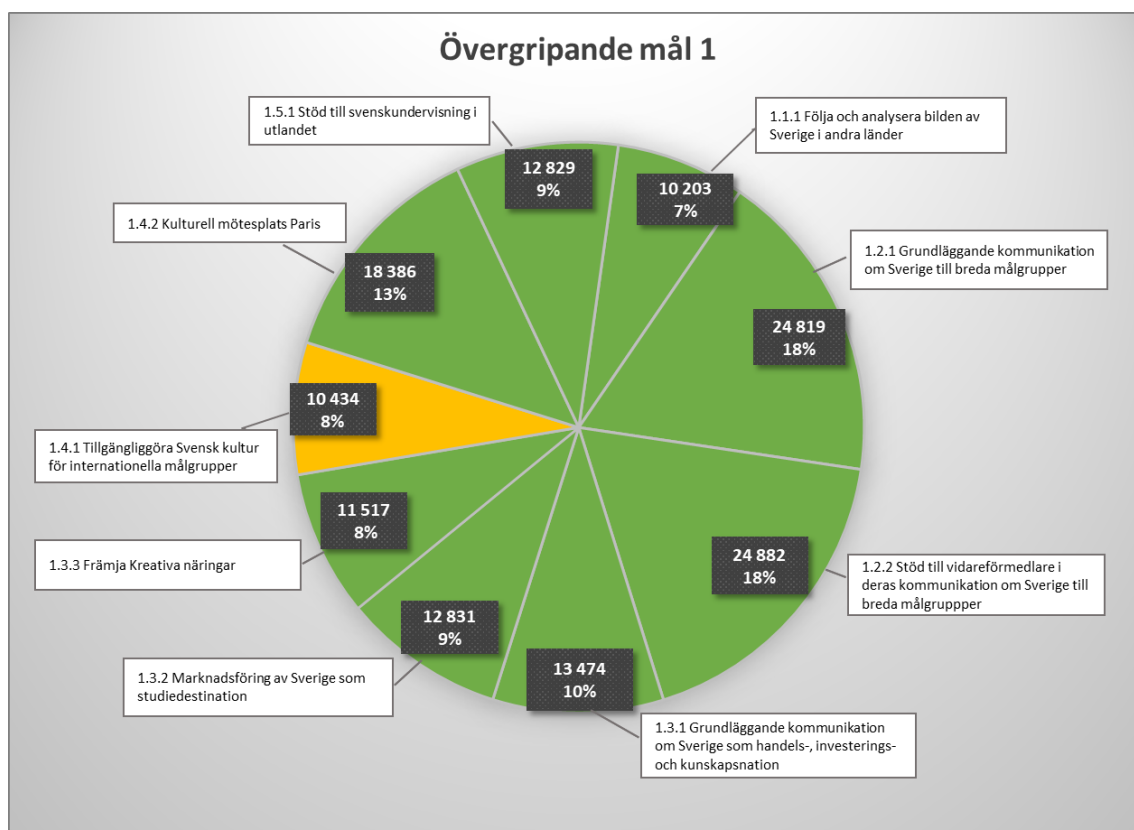
Utvecklingstrenden inom övergripande mål 1 bedöms vara stabil. Sverige har ett starkt nationsvarumärke i utlandet och har det senaste decenniet rankats bland de tio främsta länderna i Nation Brands Index. I undersökningen 2022, där en global allmänhet rankar sammantaget 60 länder utifrån olika aspekter, rankas Sverige på plats nio. Det innebär att Sveriges placering är oförändrad jämfört med föregående år. I undersökningen rankas Sverige högt inom samhällsstyre, bland annat genom att uppfattas bidra till internationellt miljö- och klimatarbete och fattigdomsbekämpning. Även inom talang och investeringar har Sverige en framstående placering. Sverige rankas på fjärde plats i synen på landet som attraktivt att bo och arbeta och investera i.⁵ Däremot är Sverige som land förhållandevis lite känt i många delar av världen.

Bedömning av genomförande

SI:s insatser inom övergripande mål 1 bedöms vara relevanta och genomförda i planerad omfattning och med god kvalitet i förhållande till verksamhetsplanen. Verksamheten får genomslag och uppnår effekter på prestationsnära nivå.

⁵ Omvärldens bild av Sverige. Nation Brands Index 2022

Figur 4 SI:s bedömning av genomförande av de nio (11) insatserna inom övergripande mål 1, samt insatsernas budgetmässiga storlek i procent och tkr. Den gröna färgen på tårtbitarna avspeglar bedömningen av insatsens genomförande. En insats har bedömts gul vilket analyseras nedan.



Verksamheten finansieras via anslag 05 01 09 ap1 Svenska institutet och Anslag 24 02 003 ap 4 Uppdrag enligt regeringens Export-och investeringsstrategi samt Anslag 16 02 64 och 02 67.

Tabell 4 Transfereringar och verksamhetens kostnader övergripande mål 1 fördelat på verksamhetsmål. Respektive verksamhetsmål omfattar en till flera insatser, se bilaga 1 för överblick. Jämförelsetalen för tidigare år har justerats.

ÖM 1	Transfereringar			Verksamhetens kostnader			Totalt		
Sverige har inflytande internationellt och attraktionskraft	2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
1.1 Regeringen och vidareförmedlare har ökad kännedom om bilden av Sverige i omvärlden	0	0	i.u.	-10 203	-11 427	i.u.	-10 203	-11 427	i.u.
1.2 Aktörer i andra länder har ökad kännedom om Sverige och svenska samhällslösningar	-3 754	-2 796	i.u.	-45 947	-42 245	i.u.	-49 701	-45 041	i.u.
1.3 Ökad kunskap om Sverige som handels-, investerings-och kunskapsnation	-3 750	-4 738	i.u.	-34 072	-32 701	i.u.	-37 822	-37 439	i.u.
1.4 Stärkta internationella samarbetet inom kultursektorn	-309	-900	i.u.	-28 511	-25 328	i.u.	-28 820	-26 228	i.u.
1.5 Ökad kunskap om Sverige och det svenska språket internationellt	-5 448	-3 482	i.u.	-7 381	-6 967	i.u.	-12 829	-10 449	i.u.
Summa	-13 261	-11 915	-6 961	-126 114	-118 668	-116 389	-139 375	-130 583	-123 350

Utfall via regleringsbrev för utgiftsområde 16

Utbildning och universitetsforskning anslag 2:64 samt anslag 2:67

Tabell 5 Utfall anslag 2:64 och 2:67⁶

Anslag	2022	2021	2020
2:64 ap.4 Informationsinsatser i utlandet	-11 009	- 7 910	- 8 742
2:64 ap. 5, Svenskundervisning i utlandet	-7 385	- 4 720	- 3 467
2:67 ap. 6, North2North	-546	-506	-504

Av tabell 4 framgår att utfallet totalt sett inom övergripande mål 1 är högre än föregående år. Till största del beror det på att SI under 2022 lagt större personella resurser inom övergripande mål 1, vilket i sin tur har medfört högre förvaltningskostnader. Detta framför allt inom verksamhetsmål 1.2 som innefattar SI:s digitala kommunikation. Verksamheten har varit hårt belastad under året med anledning av en mängd yttre händelser, till exempel informationspåverkanskampanjen mot svensk socialtjänst som berört bilden av Sverige och därmed kommunikationen till målgrupperna. SI har upprätthållit publiceringarna genom proaktivt arbete till en högre kostnad. Samtidigt har verksamhetens kostnader inom verksamhetsmål 1.1 minskat med knappt 1 300 tkr. SI har genom verksamhetsutveckling, bland annat automatiserade analyser, kunnat tillhandahålla analyser kopplat till de många händelserna som präglat 2022 på ett kostnadseffektivt sätt.

Verksamhetsmål 1.1 Regeringen och vidareförmedlare har ökad kännedom om bilden av Sverige i omvärlden

SI:s Sverigebildsanalyser ger målgrupper som vill skapa internationella relationer en bild av uppfattningen om Sverige i utlandet. Målgrupperna är Regeringskansliet, utrikesförvaltningen och svenska myndigheter.

Verksamhetsmålet består av en (1) insats. Insatsen bedöms ha genomförts enligt plan och resultatindikatorn visar på en god utveckling.

Insats	Bedömning
Följa och analysera bilden av Sverige	

Följa och analysera bilden av Sverige

SI följer bilden av Sverige i andra länder och analyserar hur Sverige är relevant för internationella målgrupper. Genom studierna bygger myndigheten kunskap som i sin tur kan användas för att skapa intresse och ett förtroende för Sverige.

Tabell 6 visar antal rapporter som SI publicerat under 2022.

Indikator	2022	2021	2020
Antal publikationer	18	19	34

⁶ Beloppen är delmängd av transfereringar och verksamhetens kostnader i tabell 2.

Under året har sammanlagt 18 rapporter färdigställts och publicerats, varav fem större rapporter om bilden av Sverige i utlandet:

- Sverigebilden i EU
- Ungas bild av Sverige i Indien, Japan och Sydkorea
- Sverigebilden i Baltikum
- Årsrapporten för Sverigebilden
- Omvärldens bild av Sverige – Nation Brands Index

EU-studien inkluderar samtliga EU:s 27 medlemsländer och är den största SI genomfört. Studien syftade till att beskriva bilden av Sverige i EU inför Sveriges kommande ordförandeskap i EU. SI har därutöver sammanställt elva månadsrapporter om *Mediebilden av Sverige i utlandet*.

Rapporterna publiceras på si.se och skickas ut enligt SI:s sändlista till 175 personer, bland annat inom Regeringskansliet och olika myndigheter. Av de utlandsmyndigheter som uppger att de tagit del av SI:s månatliga rapporter över bilden av Sverige uppger nästintill samtliga att rapporterna varit användbara i deras Sverigefrämjande arbete.

Under året har utvecklingsarbete genomförts avseende bland annat format, automatiserade analyser, utskick och juridiska frågor. Tack vare verksamhetsutvecklingen har SI kunnat tillhandahålla analyser kopplade till de många händelser som präglade 2022, till exempel informationspåverkanskampanjen mot svensk socialtjänst, påskupplöppen, Sveriges ansökan om medlemskap i Nato, det svenska riksdagsvalet och händelserna kring Nord Stream och #swedengate.

Med anledning av årets händelser har SI stärkt samarbetet med Utrikesdepartementet och Myndigheten för Psykologiskt Försvar inom områdena omvärldsbevakning, riskbedömning och kommunikation. SI har också fördjupat och utvecklat samarbeten med bland annat Utrikespolitiska institutet, Institutionen för strategisk kommunikation vid Lunds universitet samt organisationerna inom Nämnden för Sverigefrämjande i utlandet (NSU).

Verksamhetsmål 1.2 Aktörer i andra länder har ökad kännedom om Sverige och svenska samhällslösningar

SI kommunicerar svenska styrkeområden och erfarenheter till en internationell målgrupp för att öka kännedomen om Sverige och bidra i globala frågor.

Verksamhetsmålet består av två insatser. SI bedömer att de genomförts enligt plan.

Resultatindikatorer visar generellt på en positiv utveckling. Räckvidden för SI:s sociala medieinlägg har minskat jämfört med 2021, vilket förklaras i texten nedan.

Insats	Bedömning
Grundläggande kommunikation om Sverige till breda målgrupper	●
Stöd till vidareförmedlare i deras kommunikation om Sverige till olika målgrupper	●

Grundläggande kommunikation om Sverige till breda målgrupper

SI står bakom Sveriges officiella webbplatser på engelska, arabiska och ryska.⁷ SI kommunicerar även på engelska, arabiska och ryska i sociala mediekanalet såsom Facebook, Twitter och Instagram.

Tabell 7 visar engagemangsgrad och räckvidd för Sveriges officiella webbplatser på engelska och arabiska samt sociala medier.

Indikatorer	2022	2021	2020
Genomsnittlig engagemangsgrad på Sweden-kanalerna	7 %	5 %	i.u.
Räckvidd på Sweden-kanalernas sociala medieinlägg	63 710 375	88 832 013	i.u.
Engagemangsgrad på webbplatserna sweden.se och ar.sweden.se dvs: användarna skrollar till botten på sidan och stannar i minst 30 sek (i snitt)	27 %	26 %	i.u.
Engagemangsgrad på webbplatserna sweden.se och ar.sweden.se dvs: användarna klickar på bildspel och utfällbart innehåll (i snitt)	8 %	7 %	i.u.

Trots en mängd yttre händelser⁸ som berört bilden av Sverige och därmed kommunikationen till målgrupperna har SI kunnat upprätthålla publiceringar inom myndighetens prioriterade teman handel, kultur och demokrati. Genom proaktivt arbete med FAQ (vanligt förekommande frågor) och dagliga publiceringsbeslut har SI kunnat säkra relevant information, tonalitet och upprätthållit relationen med följarna genom dialog i kommentarsfälten. Engagemangsgraden visar att det som publiceras är relevant för följarna och att innehållet uppmuntrar till dialog. SI når sina uppsatta mål kopplade till engagemangsgrad för 2022. Vad gäller indikatorn räckvidd på sociala medieinlägg kan SI notera att 75 procent av inläggen når sina mål. Räckvidden har minskat jämfört med 2021 vilket framför allt beror på ändrat arbetssätt med minskat antal inlägg på grund av yttre händelser. Till exempel har den arabiska redaktionen drastiskt behövt minska publiceringarna på Twitter till följd av påverkanskampanjen kring lagen om vård av unga (LVU).

Ett medvetet arbete med att öka representationen i flödet i Sverige-kanalerna har lett till en jämnare könsfördelning i bilder som bidrar till bilden av Sverige som ett jämställt land. Detsamma gäller arbetet med Image Bank Sweden som också strävar efter ökad mångfald i utbudet.

Stöd till vidareförmedlare i deras kommunikation om Sverige till olika målgrupper

SI utformar och förvaltar ett strategiskt och operativt kommunikationsstöd till vidareförmedlare för att användas i kommunikationen om Sverige. Ambitionen är att skapa en mer enhetlig Sverige-kommunikation. Ju fler aktörer som sprider intressanta berättelser om Sverige, desto starkare blir genomslaget för Sverige i världen.

⁷ Statistik och resultat av verksamhet för Sveriges officiella webbplats ru.sweden.se och sociala mediekanalet på ryska redovisas under övergripande mål 2.

⁸ En otillbörlig desinformationskampanj mot LVU, Rysslands anfallskrig i Ukraina, påskupplöppen, Sveriges Nato-ansökan och "Sweden-gate"

Tabell 8 visar antal toolkitansökningar samt andel utlandsmyndigheter som är nöjda med SI:s kommunikationsstöd. Målnivå saknas.

Indikator	2022	2021	2020
Antal toolkitaktiveringar	136	102	96
Utlandsmyndigheternas nöjdhet	92 %	90 %	84 %

SI tar fram lättillgängligt material, s.k. toolkit, som kan användas för att skapa berättelser om det moderna Sverige inom områden som kultur, handels- och investeringsfrämjande samt demokrati. Under 2022 har antalet aktiveringar av kommunikationsmaterial från utlandsmyndigheter ökat markant jämfört med pandemiåren. Utlandsmyndigheterna är i hög grad nöjda med SI:s erbjudanden. En enkätundersökning visar att drygt 90 procent (90) (84) av utlandsmyndigheterna upplever att SI:s material och rådgivning håller hög kvalitet. I enlighet med SI:s instruktion har SI genomfört kompetenshöjande insatser för personal med Sverige-främjande arbetsuppgifter vid utlandsmyndigheterna, till exempel genom deltagande i förberedelse och genomförande av de årliga Handels- och Sverige-främjardagarna.

Efterfrågan på SI:s filmerbjudande, *Swedish Film Selection 2022*, har varit god under året och antalet projekt och visningar närmar sig nivåer från före pandemin. Publiksiiffrorna är dock betydligt lägre jämfört med åren före pandemin. Det kan dels förklaras av att många länder fortsatt haft pandemirestriktioner som begränsar antalet personer som får vistas i lokalerna, dels att streamingtjänster används i allt högre utsträckning.

Under året har ett utvecklingsarbete skett för att uppdatera plattformen Sharing Sweden, den gemensamma digitala ingången för material och tjänster som riktar sig till vidareförmedlare. För användaren kommer nya Sharing Sweden bland annat att ge ett förenklat ansöknings- och rapporteringsförfarande. Lanseringen av nya Sharing Sweden beräknas ske hösten 2023.

Verksamhetsmål 1.3 Ökad kunskap om Sverige som handels-, investerings- och kunskapsnation

Inom verksamhetsmål 1.3 ska Svenska institutet bidra till att skapa förutsättningar för ekonomisk tillväxt i Sverige genom ökad handel och fler investeringar samt genom att attrahera utländsk spetskompetens.

Målsättningen är att SI:s kommunikation till valda målgrupper ska öka kännedomen om Sverige som handels-, investerings- och kunskapsnation i utlandet. Vidare ska målgruppernas förutsättningar att attrahera utländska investeringar och spetskompetens till Sverige öka.

Verksamhetsmålet består av tre insatser. SI bedömer att insatserna har genomförts enligt plan. Resultatindikatorer visar nästintill genomgående på en positiv utveckling.

Insats	Bedömning
Kommunikation om Sverige som handels, investerings – och kunskapsnation	
Marknadsföring av Sverige som studiedestination	
Främja kreativa näringar	

Kommunikation om Sverige som handels-, investerings- och kunskapsnation

SI:s kommunikationskoncept ”Pioneer the possible” lanserades 2021 och berättar om hur Sverige och svenska företag arbetar för en grön och hållbar industriomställning. Målet är att andra länder ska vilja öka sin handel med och sina investeringar i Sverige. Materialet kan användas av myndigheter, ambassader, regioner och intresseorganisationer.

Tabell 9 visar antal toolkitaktiveringar av kommunikationsmaterialet Pioneer the possible, samt det totala genomslaget när Pioneer the possible omnämns som baseras på samtliga mediekällor och deras räckvidd.

Indikatorer	2022	2021	2020
Antal toolkitansökningar Pioneer the possible	18	i.u.	i.u.
Räckvidd #Pioneerthepossible	107 488 946	i.u.	i.u.

Under året har SI fortsatt att samarbeta med bland annat Business Sweden, Naturvårdsverket och Vinnova och förfinat konceptets olika delar. Efterfrågan på konceptet har varit god. Svenska utlandsmyndigheter har använt toolkitet Pioneer the possible 18 gånger, vilket gör det till det mest använda 2022. Under Sveriges nationaldagsfirande vid utlandsmyndigheten i Islamabad användes till exempel Pioneer the possible tillsammans med 300 företagspartner. Över 2 miljoner följare nåddes av budskapen på sociala medier. SI arbetar även med att utveckla den digitala kommunikationen på mandarin för målgrupper i Kina.

Som ett komplement till den digitala kommunikationen tillhandahåller SI tillsammans med Business Sweden, Tillväxtverket, och Vinnova en kostnadsfri plattform som tillgängliggör information om svenska startups och företag inom tech-branschen. Målgruppen för plattformen är internationella investerare och företag som vill etablera svenska partnerskap. Genom plattformen får användaren en samlad bild av den svenska startupscenen.

I enlighet med regleringsbrevsuppdrag har SI genomfört ledarskapsprogrammet *She Leads* i Gulf-regionen⁹ med gott resultat, medverkat till att upprätta en plattform för internationalisering av högre utbildning samt deltagit i uppföljningsarbetet vid Expo2020 tillsammans med övriga Team Sweden-aktörer. För mer information, se kapitel *Återrapporteringskrav*.

Marknadsföring av Sverige som studiedestination

Internationella studenter bidrar med mellan 3,5–4 miljarder kronor per år till svensk ekonomi.¹⁰ SI arbetar med att attrahera betalande internationella studenter till lärosäten i Sverige genom att marknadsföra Sverige som studiedestination.

Tabell 10 visar antal individer som angett att de vill veta mer om studier i Sverige, andel som klickar sig vidare från Studyinsweden.se, engagemangsgrad på sociala medier, samt andel av svarande lärosätenas nöjdhet med SI:s stöd. Engagemangsgraden visas i år i procent istället för i antal som tidigare år.

Indikatorer	2022	2021	2020
Antal leads	44 678	33 787	29 347
Conversion rate Studyinsweden.se	12 %	11 %	i.u.
Engagemangsgrad sociala medier	11,8 %	13,7 %	6,8 %

⁹ Deltagarna i programmet är boende i Saudiarabien (19) och Förenade Arabemiraten (9)

¹⁰ WSP: 2022 ”Den ekonomiska effekten av internationella studenter”

Lärosätenas nöjdhet	4,5/5	4,4/ 5	i.u.
---------------------	-------	--------	------

SI gör det genom digital kommunikation via sociala mediekkanaler liksom plattformen StudyinSweden, virtuella studentmässor och ett nära samarbete med svenska lärosäten och utlandsmyndigheter. Resultatindikatorer visar på en i genomsnitt positiv utveckling gällande verksamhetens kvalitet och påverkan på målgruppen. Antalet leads (dvs. en kontakt som genom vår marknadsföring vill veta mer om studier i Sverige) har ökat med 30 procent jämfört med föregående år. Antalet presumtiva studenter som väljer att klicka sig vidare från studyinsweden.se till lärosätenas hemsidor (conversion rate) ökar. Innehållet i sociala medier är relevant och väcker nyfikenhet, vilket indikeras av en hög engagemangsgrad. Lärosätena är fortsatt mycket nöjda med SI:s erbjudande.

Främja kreativa näringar

Sverige har att förvalta och främja en ledande position som hållbarhetsnation, inte minst på den europeiska marknaden där 90 procent av den svenska möbelexporten ligger.¹¹ Genom *Designprogrammet* bidrar SI till att positionera Sverige som designland för att möjliggöra export och tillväxt inom svenskt mode, design och arkitektur.

Kommunikationen och berättelsen om designlandet Sverige genom Swedish Design Movement har varit i fokus för SI:s projektledning under året. Kommunikationen om Swedish Design Movement har nått en räckvidd i sociala mediekkanaler på 5,5 miljoner. Inläggen har en genomsnittlig engagemangsgrad på 16,5 procent, vilket är att betrakta som hög.

Ett stort antal designföretag från hela Sverige har medverkat i Designprogrammets aktiviteter, pressprogram eller kommunikation.

Tabell 11 visar engagemangsgraden och räckvidden på sociala medier kanaler för Swedish Design Movement, samt antalet uthyrningar till svenska företag vid SI Paris. Målnivå saknas.

Indikatorer	2022	2021	2020
Engagemangsgrad för Swedish Design Movement	16,5%	i.u.	i.u.
Räckvidd i SoME-kanaler för Swedish Design Movement	5 500 000	i.u.	i.u.
Antalet uthyrning till svenska företag för exponering mot franska motparter vid SI Paris	47	37	1

2022 års största aktivitet, både till omfång och andel samarbetspartner, genomfördes vid SI Paris under etiketten *Swedish Secrets*. Satsningen omfattade ett 40-tal medverkande företag och spände över hela designfältet; från design och möbler, arkitektur med olika program, och slutligen en modefinal under *Paris Design Week*. Evenemanget lockade ca 10 000 besökare och genererade ett stort medialt genomslag och nöjda utställare. Uppföljning visar att de flesta deltagande företag inom särskilt inrednings- och möbelbranschen vill fortsätta att arbeta med SI Paris som arena för att främja svensk hållbar design. Under året har efterfrågan från svenska företag att korttidshyra SI:s lokaler i Paris varit hög. Uthyrning sker främst till svenska kreativa näringar, företag med koppling

¹¹ Trä- och Möbelföretagen, faktablad 2022

till Sverige, eller som bidrar till Sveriges synlighet i Frankrike. 2022 hade 47 (37) (1) uthyrningar, vilket är en ökning med 10 uthyrningar jämfört med föregående år.

I enlighet med regleringsbrevsuppdrag har SI ansvarat för juryhantering, kommunikation och diplom i samband med regeringens exportpris för insatser inom de kulturella och kreativa näringarna.¹²

Verksamhetsmål 1.4 Stärkta internationella samarbeten inom kultursektorn

Svenska institutet ska främja ett brett och långsiktigt internationellt kultursamarbete genom samarbete med aktörer inom kultursektorn i Sverige och utomlands. SI gör det genom att skapa intresse och engagemang för svensk kultur och svenska kulturaktörer utomlands och SI utvecklar och förvaltar det svensk-franska kulturutbytet vid Sveriges kulturhus i Paris.

Verksamhetsmålet består av två insatser. SI bedömer att en insats delvis har genomförts enligt plan och att en insats genomförts enligt plan. Utvecklingen är positiv för nästintill samtliga resultatindikatorer.

Insats	Bedömning
Tillgängliggöra svensk kultur för internationella målgrupper	
Kulturell mötesplats Paris	

Tillgängliggöra svensk kultur för internationella målgrupper

SI samarbetar med partner i Sverige och internationellt om signifikanta kulturhändelser för att främja Sverige med kultur.

Tabell 12 visar grad av användning av kommunikationsmaterial av utlandsmyndigheten samt antal vistelser vid gästbostäderna.

Indikatorer	2022	2021	2020
Grad av användning av kulturfrämjande-toolkit	16	i.u.	i.u.
Antal vistelser vid SI Paris gästbostäder	108	92	44

Till följd av pandemins effekter på det internationella kulturlivet har SI inte kunnat genomföra evenemang i den utsträckning som planerats. SI:s närvaro har skalats ner alternativt ställts in. I stället har ett antal kommunikationsmaterial tagits fram och konceptet *Swedish Art Moment* utvecklats till en övergripande kampanj applicerad på nya främjarmaterial om musik, litteratur, videokonst och film- och tv-drama som finns på plattformen Sharingsweden.se. Materialet har använts av flera (16) utlandsmyndigheter samt vid den internationella kulturhändelsen *Nordic Bridges* i Kanada. Under året gjordes en förstudie, *Point in Time*, för kulturaktiviteter med fokus på nordisk samverkan. *Point in Time* ska spegla samtida trender i kulturen i de nordiska länderna. Projektet tas vidare 2023.

¹² Priset ska uppmärksamma personer eller företag som bidragit till svensk export och en stärkt Sverigebild i utlandet. Priset gick till White arkitektur.

Aktiviteter vid SI Paris som stimulerar kulturutbyten mellan Sverige och Frankrike har kunnat genomföras som planerat. Bland annat finns gästbostäder som hyrs ut till kulturaktörer och forskare för att möjliggöra längre utbyten. Antalet vistelser vid SI Paris gästbostäder har under 2022 uppgått till samma nivåer som före pandemin. Majoriteten av gästerna är kvinnor (74 procent kvinnor och 26 procent män).

I enlighet med regeringsuppdrag¹³ har SI under året tagit fram ett koncept för gestaltning och profilering av EU:s rådsbyggnader i Bryssel. Gestaltningen lanserades planenligt i januari 2023 i samband med Sveriges ordförandeperiod.

Kulturell mötesplats Paris

SI Paris ska verka för ett utbyte mellan svensk och fransk kultur. Genom Sveriges kulturhus i Paris vill vi synliggöra och ge svensk kultur ett högt anseende i Frankrike.

Tabell 13 visar andelen besökare till SI Paris, mediegenomslag i franska medier samt antal svenskstuderande. Målnivå saknas.

Indikatorer	2022	2021	2020
Antal fysiska besök SI Paris	74 334	32 477	28 466
Mediegenomslag räckvidd för artiklar SI Paris i franska medier (miljoner)	78	26	19
Mediegenomslag SI Paris i franska medier (antal artiklar)	550	129	135
Antal svenskstuderande SI Paris	334	302	335

Verksamhetsåret vid SI Paris har i stort kunnat återgå till det normala efter två år av strikta pandemirestriktioner. Tre större utställningar med bland annat konstnärerna Longing, Erik Johansson och Niki Lindroth von Bahr har tillsammans med författarkvällar, utomhusbio, ny caféverksamhet och midsommarfirande genererat goda besökssiffror. Antalet besök har ökat med 129 procent jämfört med 2021. Mediegenomslaget om SI Paris i franska medier indikerar att SI når ut med berättelser om svensk kultur i Frankrike. Efterfrågan att delta i den svenskundervisning som arrangeras vid SI Paris är fortsatt god. Antalet personer som genomgått en svenskkurs är något högre än föregående år men i nivå med 2020. Könsfördelningen uppgår till 213 kvinnor och 121 män.¹⁴

Verksamhetsmål 1.5 Ökad kunskap om Sverige och det svenska språket internationellt

SI:s mål är att ge ökad kunskap om Sverige och det svenska språket genom att samarbeta med de universitet och högskolor i utlandet som erbjuder svenskundervisning eller har kurser i Sverigestudier. Samarbetena ska leda till att stärka kunskapen om och intresset för vårt land, och därmed långsiktigt främja Sverige genom att målgrupperna får ökad kunskap om demokrati, jämställdhet, yttrandefrihet och andra värderingsfrågor.

Verksamhetsmålet består av en (1) insats. SI bedömer att den har genomförts enligt plan. Resultatindikatorer visar på en i genomsnitt stabil utveckling.

¹³ Regeringsbeslut UD2022/01207

¹⁴ 2021 deltog 185 kvinnor och 117 män i svenskundervisning, 2020 216 kvinnor och 119 män.

Insats	Bedömning
Stöd till svenskundervisning i utlandet	

Stöd till svenskundervisning i utlandet

SI ger kompletterande stöd till institutioner som med egen finansiering bedriver undervisning i svenska. SI erbjuder verktyg som ger lärare och lektorer en uppdaterad Sverigebild och stärker deras förutsättningar att bedriva en kvalitativ svenskundervisning.

Tabell 14 visar antalet ansökningar om bidrag från lärosäten, antalet beviljade lektorsstipendier samt antalet ansökningar för stipendium för korttidsvistelse i Sverige. Målnivå saknas.

Indikatorer	2022	2021	2020
Antalet ansökningar från lärosäten till gästföreläsare, projekt och evenemang	36	24	27
Antalet beviljade stipendier till svensklektorer	20	25	23
Antalet ansökningar för stipendium för korttidsvistelse i Sverige	21	24	20

Efterfrågan av SI:s stöd till lärosäten är stabil jämfört med föregående år. 2022 har SI gett stöd till 204 (223) (226) akademiska institutioner i 36 (37) (37) länder¹⁵. En enkätundersökning riktad till samtliga lärosäten som får stöd av SI visar att lärare i hög grad upplever att SI:s stödformer fungerar väl. Samma undersökning indikerar att intresset från studenter att läsa kurser i svenska minskat något jämfört med föregående år. En möjlig orsak som lyfts fram är att sammanhängande online-undervisning på grund av pandemirestriktioner kan påverka intresset för språkundervisningen.

SI noterar att det finns en vilja att mötas fysiskt igen efter pandemiåren och resultatindikatorn bidrag till gästföreläsare har ökat jämfört med föregående år. Institutionerna i Wien och Ljubljana har firat 50-årsjubileum och sju fysiska lärarkonferenser har genomförts med SI:s stöd. Även möjligheten för svenskstuderande att delta i sommarkurser i svenska språket vid en svensk folkhögskola har kunnat realiseras under året genom lättade pandemirestriktioner. Nära 200, varav 20 ukrainska studenter, har deltagit i sommarkurser. Antalet ansökningar för stipendier för korttidsvistelse i Sverige är marginellt färre jämfört med föregående år liksom antalet beviljade stipendier till svensklektorer. Det färre antalet beviljade lektorsstipendier¹⁶ beror på EU:s sanktioner mot Ryssland.

Inom insatsen bidrar SI även med stöd till nordiska projekt som genomförs via Samarbetsnämnden för Nordenundervisning i utlandet (SNU).

¹⁵ Med anledning av Rysslands invasion av Ukraina avbröt SI allt finansiellt stöd till offentliga ryska aktörer. För svenskundervisningen innebar det att samarbetet med 18 statliga institutioner i Ryssland och 3 i Belarus upphörde.

¹⁶ Inom denna insats har SI beviljat 11 lektorsstipendier

Övergripande mål 2: Bidra till ökat välstånd och stabilitet i Sveriges närområde och i Europeiska unionens östra grannskap

SI:s verksamhet inom övergripande mål 2 genomförs inom ramen för regeringens beslutade land- och regionstrategier.

- Strategi för Svenska institutets verksamhet gällande samarbete inom Östersjöregionen 2016 – 2020 (förlängd tills vidare)
- Strategi för Sveriges stöd till demokrati, mänskliga rättigheter och miljö i Ryssland 2020 – 2024.

SI arbetar för att främja samarbete och mellanfolkliga kontakter i regionen och bidra till att stärka integrationen mellan EU:s Östersjöländer och EU:s östliga partnerskap. SI gör det genom projektstöd, ledarskapsprogram, stipendieprogram, stöd till svenskundervisning vid lärosäten i regionen samt genom vår digitala kommunikation på ryska.

Bedömning av utvecklingstrend

Utvecklingstrenden i regionen bedöms vara negativ. Det senaste året har präglats av Rysslands anfallskrig i Ukraina. Agerandet har bidragit till ett kraftigt försämrat säkerhetsläge och fördömts av EU, FN och ett stort antal länder, däribland Sverige. Som en konsekvens av invasionen har Rysslands deltagande i många etablerade samarbetsformat suspenderats. I Ryssland går utvecklingen i en alltmer auktoritär riktning och förutsättningarna för SI:s målgrupper har drastiskt förändrats. Oberoende ryska medieaktörer, kulturarbetare och civilsamhällsföreträdare utsätts för ett hårt tryck. Allt fler demokratiska krafter lämnar landet. Index visar att utvecklingen kopplat till demokrati och mänskliga rättigheter i regionen generellt är negativ.¹⁷

Bedömning av genomförande

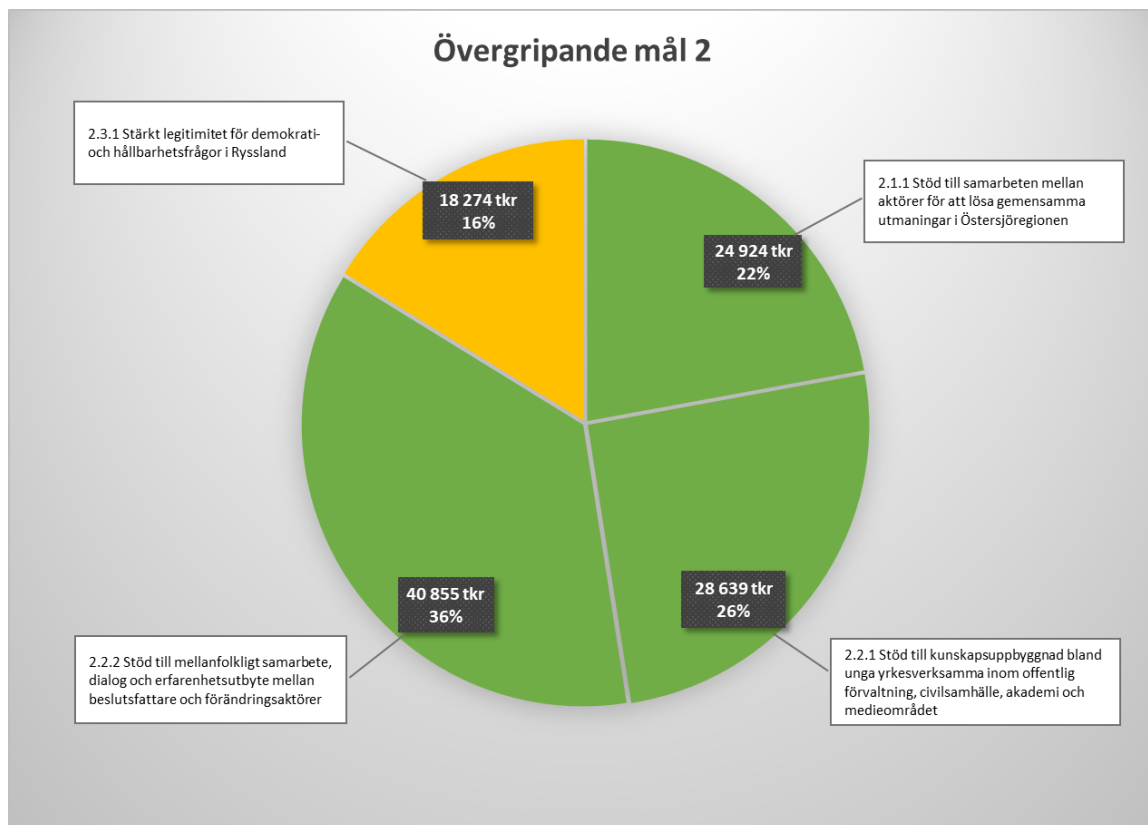
SI:s insatser inom övergripande mål 2 bedöms som relevanta och genomförda i avsedd omfattning och med avsedd kvalitet i förhållande till verksamhetsplanen. Verksamheten får genomslag och uppnår effekter på prestationsnära nivå. En extern utvärdering visar att SI:s projektfinansiering mellan åren 2016–2021 spelat en viktig roll för nätverksbyggande och för att skapa samarbeten som är konkurrenskraftiga.¹⁸

Under året har SI snabbt kunnat styra om resurser för att stödja förändringsaktörer i och utanför Ukraina genom ett särskilt krisstöd. SI:s samarbete med ryska statliga aktörer på alla nivåer har avbrutits. Även samarbetet med statliga aktörer i Belarus har avbrutits.

¹⁷ Freedom House och V-Dem demokrati rapport 2022 dr_2022.pdf (v-dem.net)

¹⁸ Slututvärdering av strategi för SI:s verksamhet gällande samarbete inom Östersjöregionen för perioden 2016–2020, Oxford research.

Figur 5 SI:s bedömning av genomförande av de fyra (tre) insatserna inom övergripande mål 2, samt insatsernas monetära storlek i procent och tkr. Den gröna färgen på tårtbitarna avspeglar bedömningen av insatsens genomförande. En insats har bedömts gul vilket analyseras nedan



Tabell 15 transfereringar och verksamhetens kostnader övergripande mål 2 fördelat på verksamhetsmål. Respektive verksamhetsmål omfattar insatser vilka analyseras och bedöms nedan. Se bilaga 1 för överblick. Jämförelsetalen har justerats.

ÖM 2		Transfereringar			Verksamhetens kostnader			Totalt		
Bidra till ökat välbefinnande och stabilitet i Sveriges närområde och i Europeiska unionens östra grannskap		2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
2.1	Stöd till samarbete och nätverksbyggande för en hållbar utveckling och stärkt global konkurrenskraft för Östersjöregionen	-14 676	-18 066	i.u.	-10 248	-10 043	i.u.	-24 924	-28 108	i.u.
2.2	Stärkt mellanfolkligt samarbete mellan EU:s medlemsstater och länderna inom EU:s Östliga partnerskap, samt Ryssland	-56 218	-42 291	i.u.	-13 274	-10 684	i.u.	-69 493	-52 976	i.u.
2.3	Stärkt legitimitet för demokrati- och hållbarhetsfrågor i Ryssland	-11 779	-11 196	-9 990	-6 495	-6 166	-6 417	-18 274	-17 362	-16 407
Summa		-82 673	-71 553	-80 904	-30 018	-26 893	-32 747	-112 691	-98 446	-113 651

Utfallet inom övergripande mål 2 har ökat med drygt 14 000 tkr jämfört med 2021 men i nivå med utfallet 2020. En förklaring är att SI 2021 hade en låg medelsanvändning inom Östersjösamarbetet med anledning av coronapandemin som medförde att planerad verksamhet ställdes in.

Tabell 16 Utgifter avseende regeringens strategier

Strategi	Utgifter 2022	Utgifter 2021	Utgifter 2020	Utgifter 2019	Utgifter 2018	Utgifter 2017	Utgifter 2016 ¹⁾	Utgifter Totalt	Ram strategiperiod ²⁾
Sverigestöd till demokrati, mänskliga rättigheter och miljö i Ryssland 2020–2024	-12 214	-11 541	-11 573	-	-	-	-	-35 328	-65 000
Strategi för Svenska institutets verksamhet gällande samarbete inom Östersjöregionen för perioden 2016–2020 (förlängd)	-74 758	-64 749	-77 063	-82 518	-81 753	-75 311	-96 592	-552 744	-500 000

1) Av beloppet avser -20 500 tkr förvaltningskostnader. Från 2017 och framåt finansierar myndighetsanslaget förvaltningskostnader inom strategin.

2) Indikativ ram.

I följande avsnitt beskriver och bedömer SI insatsernas genomförande inom övergripande mål 2 mer ingående.

Verksamhetsmål 2.1 Stöd till samarbete och nätverksbyggande för en hållbar utveckling och stärkt global konkurrenskraft för Östersjöregionen

Förbättrade relationer runt Östersjön är en central svensk målsättning. SI:s mål är att verksamheten ska skapa förutsättningar för aktörer i Sverige och samarbetsländerna att gemensamt stärka den globala konkurrenskraften för regionen och skapa transnationella samarbeten som stödjer genomförandet av EU:s strategi för Östersjöregionen (EUSBSR).

Målgruppen är utlandsmyndigheter samt förändringsaktörer inom näringslivet i området.

Verksamhetsmålet består av en (1) insats. SI bedömer att den har genomförts enligt plan. Resultatindikatorerna visar en positiv utveckling.

Insats	Bedömning
Stöd till samarbete mellan aktörer för att lösa gemensamma utmaningar i Östersjöregionen	

Stöd till samarbete mellan aktörer för att lösa gemensamma utmaningar i Östersjöregionen.

SI arbetar inom insatsen med att introducera, mobilisera och stärka aktörer och nätverk för östersjöregional samverkan för att adressera gemensamma utmaningar och möjligheter. EU-sanktionerna med anledning av det ryska anfallskriget i Ukraina och den politiska situationen i Belarus har påverkat förutsättningarna för verksamheten i grunden och lett till justeringar i planeringen. Även pandemin ger kvardröjande effekter då många projekt försenats.

Tabell 17 visar på andelen svarande deltagare i ledarskapsprogrammet SIMP som anger sig ha fått ökad kunskap, nya verktyg och bidra till organisatorisk förankring. Samt andelen svarande projektägare som anser att de nått projektmålen och anger att de har förmåga att driva projekten vidare utan SI:s finansiering. Nya indikatorer saknar jämförelsetal. Målnivå är 75 % för god måluppfyllelse.

Indikatorer	2022	2021	2020
Andel uppfyllda projektmål	86 %	i.u.	i.u.
Andel projekt som avser att fortsätta samarbeta efter projektslut	79 %	i.u.	i.u.
Ökad kunskap efter ledarskapsprogram	71 %	68 %	i.u.
Andel deltagare som uppger att de har verktyg att driva förändring i enlighet med program mål	77 %	63 %	i.u.
Grad av organisatorisk förankring (kopplat till hållbarhet i deltagarnas organisation)	89 %	i.u.	i.u.

Mot bakgrund av förändrade förutsättningar i regionen har SI:s verksamhetsportfölj setts över och nya program tagits fram.

Resultatindikatorer för 2022 visar dock att verksamheten genomgående är välfungerande. En betydande andel av SI-finansierade projekt uppfyller projektmålen och projektens hållbarhet är god.¹⁹ Söktrycket är fortsatt högt för att delta i SI:s projektstödsprogram.

Tillsammans med Statsrådsberedningen arrangerade SI konferensen *Fostering sustainable cooperation between the Baltic Sea Region and Ukraine*. Konferensen visade att SI:s funktion och nätverk i regionen har betydelse när det handlar om att engagera aktörer.

Under året har SI gjort ett förarbete för att 2023 kunna sjösätta det nya programmet *SI Baltic Sea Neighbourhood Programme*. Programmet kommer att ersätta de tidigare projektstöden. Genom denna justering ser SI ökade möjligheter att kunna stödja Ukraina och förändringsaktörer i dess närområde.

SI genomförde också ledarskapsprogrammet *SIMP Norra Europa* som ska stärka kapaciteten hos aktörer inom näringsliv och den offentliga sektorn i Östersjöregionen att driva utvecklingsprocesser som bidrar till en hållbar tillväxt. Resultatindikatorer för programmet visar genomgående på goda resultat direkt efter avslutad utbildning. Söktrycket har varit lågt under en längre tid varför programmet genomgår en översyn 2023.

Verksamhetsmål 2.2 Stärkt mellanfolkligt samarbete mellan EU:s medlemsstater och länderna inom EU:s Östliga partnerskap, samt Ryssland

Inom ramen för Sveriges Östersjöstrategi ska SI bidra till stärkt integration mellan EU:s medlemsstater och länderna inom EU:s Östliga partnerskap samt Ryssland.

Det ryska anfallskriget mot Ukraina och den politiska situationen i Belarus har fått stor påverkan på verksamheten. Förutsättningarna för stärkt integration och mellanfolkligt samarbete i regionen är förändrade i grunden. Med hänsyn till det har samarbetet med de olika länderna utvecklats och differentierats i arbetssätt och metoder. Verksamhetsmålet består av två insatser. Bedömningen är

¹⁹ Resultatindikatorn avser andelen projektägare inom stödprogrammet Projektinitiering som i sin slutrapportering till SI anger om de uppfyllt programmålen helt, delvis eller inte alls. Inga jämförelsetal finns då det är en ny indikator. Målnivå 75 %.

att SI:s verksamhet med de förändringar som genomförts under året är fortsatt relevant i förhållande till målen.²⁰ Insatserna har genomförts enligt plan och resultatindikatorer kopplade till genomförande och prestationsnära effekter visar på en relativt stabil utveckling.

Insats	Bedömning
Stöd till kunskapsuppbyggnad bland unga yrkesverksamma inom offentlig förvaltning, civilsamhälle, akademi och medieområdet	●
Stöd till mellanfolkligt samarbete, dialog och erfarenhetsutbyte mellan beslutsfattare och förändringsaktörer	●

Stöd till kunskapsuppbyggnad bland unga yrkesverksamma inom offentlig förvaltning, civilsamhälle, akademi och medieområdet

Verksamheten syftar till att främja kunskapsuppbyggnad bland unga yrkesverksamma inom offentlig förvaltning, civilsamhället och medieområdet och stärka kapaciteten för reformer i länderna inom EU:s Östliga partnerskap samt Ryssland. Under 2022 har SI bidragit till målet genom ett nyinrättat krisstödsprogram till Ukraina, kapacitetstärkande ledarskapsprogram och stöd till akademiskt samarbete mellan Sverige och lärosäten i regionen.

I samband med Rysslands anfallskrig mot Ukraina frigjorde SI resurser för att snabbt stödja civilsamhället i Ukraina. En projektutlysning gjordes för att finansiera utvalda projekt som genomförs av svenska organisationer och som kan stödja ukrainska förändringsaktörer inom kultur- och mediesektorn. Projekten ska stärka de ukrainska aktörernas kapacitet och resiliens och innefattar utbildningar, publika projekt, residens- eller fristadsprogram. Stödet ger deltagarna en möjlighet att fortsätta arbeta trots utsatthet och obeständiga förutsättningar. Projekten avslutas 2023.

Tabell 18 visar på andelen svarande deltagare i ledarskapsprogrammet SAYP som anger sig ha fått ökad kunskap, nya verktyg och bidra till organisatorisk förankring. Samt andelen projektägare som anser att de nått projektmålen helt eller delvis. Målnivå 75 procent.

Indikatorer	2022	2021	2020
Andel deltagare som uppger att de har fått ökad kunskap som ett resultat av ledarskapsprogrammet	88 %	60 %	i.u.
Andel deltagare som uppger att de har verktyg att driva förändring i enlighet med program mål	79 %	57 %	i.u.
Grad av organisatorisk förankring (kopplat till hållbarhet i deltagarnas organisation)	59 %	i.u.	i.u.
Andel uppfyllda projektmål	80 % ²¹	i.u.	i.u.

Projektstödsprogrammet *Akademiskt samarbete i Östersjöregionen (ASÖ)* riktades under året mot Ukraina och ger stöd till målgrupper inom akademien. Indikatorn avser de projekt som slutrapporterat 2022 där 80 procent av de svarande anger att de delvis uppfyllt projektmålen direkt efter avslutat projektstöd. Det är en ny indikator varför jämförelsetal saknas.

²⁰ Ett nytt krisstödsprogram till svenska organisationer för samarbete med utsatta ukrainska förändringsaktörer verksamma inom kultur- och mediesektorn utlystes. Utlysningen av projektstödet Tredjelandssamverkan ställdes in. SI riktade om utlysningen inom akademiskt samarbete till att stödja målgrupper inom akademien i Ukraina.

²¹ Fyra av fem avslutade projektägare uppger delvis uppnådda projektmål.

Resultatindikatorerna för ledarskapsprogrammet *SI Academy for Young Professionals* (SAYP) visar på en positiv utveckling jämfört med föregående år. Indikatorn organisatorisk förankring är ny för 2022 och belyser möjligheten för att deltagarens kunskaper ska tas om hand på en institutionell nivå.

Stöd till mellanfolkligt samarbete, dialog och erfarenhetsutbyte mellan beslutsfattare och förändringsaktörer

SI:s verksamhet ska bidra till ökat regionalt samarbete och stärkta mellanfolkliga relationer. Insatsen omfattar stipendieprogram, stöd till svenskundervisning vid lärosäten i regionen samt digital kommunikation på ryska.

Tabell 19 visar på antalet anordnade aktiviteter av alumnföreningar, andel stipendiater som har tagit examen samt uppskattar att de kommer att återvända hem (målnivå 75 %), engagemangsgrad och räckvidd på sociala medier kanaler på ryska.

Indikatorer	2022	2021	2020
Grad av Alumnaktivitet: Antal anordnade aktiviteter av alumnätverken	15	7	10
Andel stipendiater som erhåller examen	82 %	89 %	83 %
Andel stipendiater som uppger att de kommer återvända till sitt hemland/ region efter avslutad examen.	46 %	57 %	i.u.
Engagemangsgrad SI:s SoMe digitala kanaler på ryska	6 %	5,83 %	i.u.
Räckvidd SI:s SoMe digitala kanaler på ryska	22 400 000	45 000 000	i.u.

SI möjliggör genom stipendieprogrammet *SI Scholarships for Global Professionals* för unga yrkesverksamma att få en högskoleutbildning på avancerad nivå i Sverige. Resultatindikatorerna visar att andelen som tar examen och slutför sina studier i Sverige befinner sig på en stabil nivå över tid. Andelen stipendiater som uppger att de avser återvända till sitt hemland är låg, knappt 50 procent, och bör därför följas över tid. Genom alumnföreningar i regionen fortsätter SI att stödja tidigare stipendiater och deltagare i ledarskapsprogram. Under året har antalet alumnaktiviteter fördubblats, vilket är positivt.

Under 2022 har SI kunnat bevilja 74 (64) (63) stipendier. SI beviljade en högre andel stipendier till Ukraina än föregående år, 16 jämfört med 10. SI noterar att söktrycket²² från Azerbajdzjan är högt medan antalet från Moldavien är mycket lågt. Även söktrycket från Armenien och Ukraina kan betraktas som lågt. Till viss del kan söktrycket förklaras av den osäkra situationen i regionen.

Situationen har fått omfattande konsekvenser för stödet till svenskundervisning i regionen. Sammanlagt har samarbetet med 18 universitet i Ryssland avbrutits. SI har beviljat 9 (9) (11) lektorsstipendier till institutionerna i Lviv, Kiev, Gdansk, Poznan, Warszawa, Krakow, Tartu, Riga och Vilnius. Två lärarkonferenser har genomförts i Warszawa och i Kaunas.

SI har genom digital kommunikation på ryska möjlighet att kommunicera direkt med förändringsaktörer i regionen om Sverige och teman kopplade till demokrati, mänskliga rättigheter och hållbarhetsfrågor. Engagemanget på SI:s sociala mediekanaler är högt. SI:s inlägg på sociala medier hade 2022 en total räckvidd på drygt 22 000 000. Räckvidden på inläggen har minskat jämfört med 2021, vilket kan förklaras av krigsutbrottet. Flera plattformar för ryska målgrupper har stängts ner.

²² Antalet sökande 467 (541) (793)

Verksamhetsmål 2.3 Stärkt legitimitet för demokrati-och hållbarhetsfrågor i Ryssland

SI ska arbeta i enlighet med Sveriges strategi för stöd till demokrati, mänskliga rättigheter och miljö i Ryssland 2022 – 2024. I strategin står det bland annat att SI ska stödja icke-statliga förändringsaktörer och bidra till förutsättningar för en demokratisk, inkluderande och hållbar utveckling i landet. Verksamheten genomförs med digital kommunikation på ryska och partnerstöd till förändringsaktörer.

Strategin och dess mål ses över 2023.

Krigsutbrottet under våren och det fortsatta anfallskriget mot Ukraina har inneburit en helt ny situation för samarbete och stöd till ryska förändringsaktörer. SI:s stödinsatser har behövt styras om till att innefatta verksamma icke-statliga aktörer utanför Ryssland.

Verksamhetsmålet består av en (1) insats. SI har bedömt den som delvis genomförd enligt plan. Resultatindikatorer indikerar en negativ trend vad gäller SI:s möjligheter att genomföra verksamhet i Ryssland.

Insats	Bedömning
Stöd till dialog och erfarenhetsutbyten mellan aktörer i Sverige och Ryssland	

Stöd till dialog och erfarenhetsutbyten mellan aktörer i Sverige och Ryssland

Utvecklingen i omvärlden har kraftigt påverkat möjligheterna att uppnå resultat inom insatsen. Redan 2021 beslutade SI att avsluta projektstödsprogrammet *Creative Force Ryssland* då samhällsklimatet i Ryssland hårdnade och möjligheterna för samarbetsprojekt inom demokrati och yttrandefrihetsområdet minskade. Av tidigare pågående projekt inom programmet har nästintill samtliga kunnat avslutas under året.²³ Hälften av de avslutade projekten uppger att de kunnat uppnå sina projektmål.

Tabell 20 anger andelen svarande projektägare som nått projektmålen efter SI:s projektstöd (75 % målnivå), samt engagemangsgraden på ru.sweden.se.

Indikatorer	2022	2021	2020
Andel uppfyllda projektmål	50 %	i.u.	i.u.
Engagemangsgrad ru.sweden.se dvs: Användarna skrollar till botten av sidan och stannar i minst 30 sek (målnivå 20 %)	23 %	25%	i.u.
Engagemangsgrad ru.sweden.se dvs användarna klickar på bildspel och utfällbart innehåll (målnivå 10 %)	10 %	11%	i.u.

För att kunna nå ut till särskilt utsatta förändringsaktörer har ett särskilt krisstöd tagits fram. Krisstödet är riktat till ryska icke-statliga aktörer inom media, kultur och civilsamhälle. Stödet möjliggör för ryska aktörer att fortsätta sitt arbete även utanför Ryssland. 11 projekt har beviljats under året.

²³ Ett av projekten har avbrutits på grund av situationen i Ryssland. Ett projekt har förlängts och planeras att avslutas under 2023.

Den digitala kommunikationen på ryska via plattformen ru.sweden.se har uppnått SI:s interna mål för engagemangsgrad. Det innebär att de rysktalande besökarna tar till sig och är intresserade av innehållet på plattformen.

Övergripande mål 3: Främja en demokratisk, rättvis och hållbar utveckling genom att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom

SI:s verksamhet inom övergripande mål 3 genomförs inom ramen för regeringens beslutade strategier:

- Strategi för kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder som stödjer Agenda 2030 för hållbar utveckling 2018 – 2022
- Strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet 2021 – 2027
- Strategi för Sveriges reformsamarbete med Östeuropa 2021 – 2027

Målet för svenskt internationellt bistånd är att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck. Utvecklingssamarbetet ska ta sin utgångspunkt i principerna om bistånd och utvecklingseffektivitet liksom i internationella överenskommelserna om det internationella samfundet enades om under 2015, Agenda 2030, Addis Ababa Action Agenda och klimatavtalet från Paris.

SI verkar för att aktörer ska ha kapacitet att bidra till 1) genomförandet av Agenda 2030 2) stärkt kompetensförsörjning i låg och medelinkomstländer samt 3) reformprocesser och EU-närmande i Östeuropa, västra Balkan och Turkiet. SI:s verksamhet ska bidra till breda och mer självbärande relationer med partnerländer samt till erfarenhets- och kunskapsutbyte med bland annat forskare, studerande på högskolenivå, kulturlivets aktörer, högre befattningshavare och experter inom områden där Sverige har ett särskilt kunnande.²⁴ SI gör det genom projektstöd, ledarskapsprogram och stipendieprogram.

Bedömning av utvecklingstrend

Utvecklingstrenden i förhållande till övergripande mål 3 bedöms vara negativ. Förutsättningarna för SI:s målgrupper inom civila samhället påverkas negativt då demokratiutvecklingen går bakåt. I IDEA:s demokratirapport 2022 beskrivs att hälften av världens demokratier är på tillbakagång, antalet demokratiska nationer har stagnerat och under de senaste sex åren har antalet länder som rör sig mot auktoritärism dubblats.²⁵ Utrymmet för civila samhället i världen har krympt under de senaste tio åren vilket kan ses som en indikation på demokratis tillbakagång.²⁶ Enligt FN har pandemin inneburit ett stort bakslag inom alla dimensioner av hållbar utveckling.²⁷

Kriget i Ukraina har satt ljuset på EU:s relationer med västra Balkan och vikten av integration. Västra Balkan är en heterogen region, men sammantaget har ländernas EU-process stärkts under året. I länderna kvarstår stora utmaningar, inom rättsväsende och inom demokratiområdet. Korruptionen är omfattande och mediernas oberoende ofta begränsat. Civilsamhället i länderna är dock vitalt och betydelsefullt i reformansträngningarna.

²⁴ Förordning (2015:152) med instruktion för Svenska institutet §2:9

²⁵ [the-global-state-of-democracy-2022.pdf](https://www.idea.int/publications/2022-the-global-state-of-democracy-2022.pdf) (idea.int)

²⁶ V-Dem demokratirapport 2022 [dr_2022.pdf](https://www.v-dem.net/en/publications/v-dem-democracy-report-2022) (v-dem.net)

²⁷ [Sustainable Development Goals Report - United Nations Sustainable Development 2022](https://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals-report-2022)

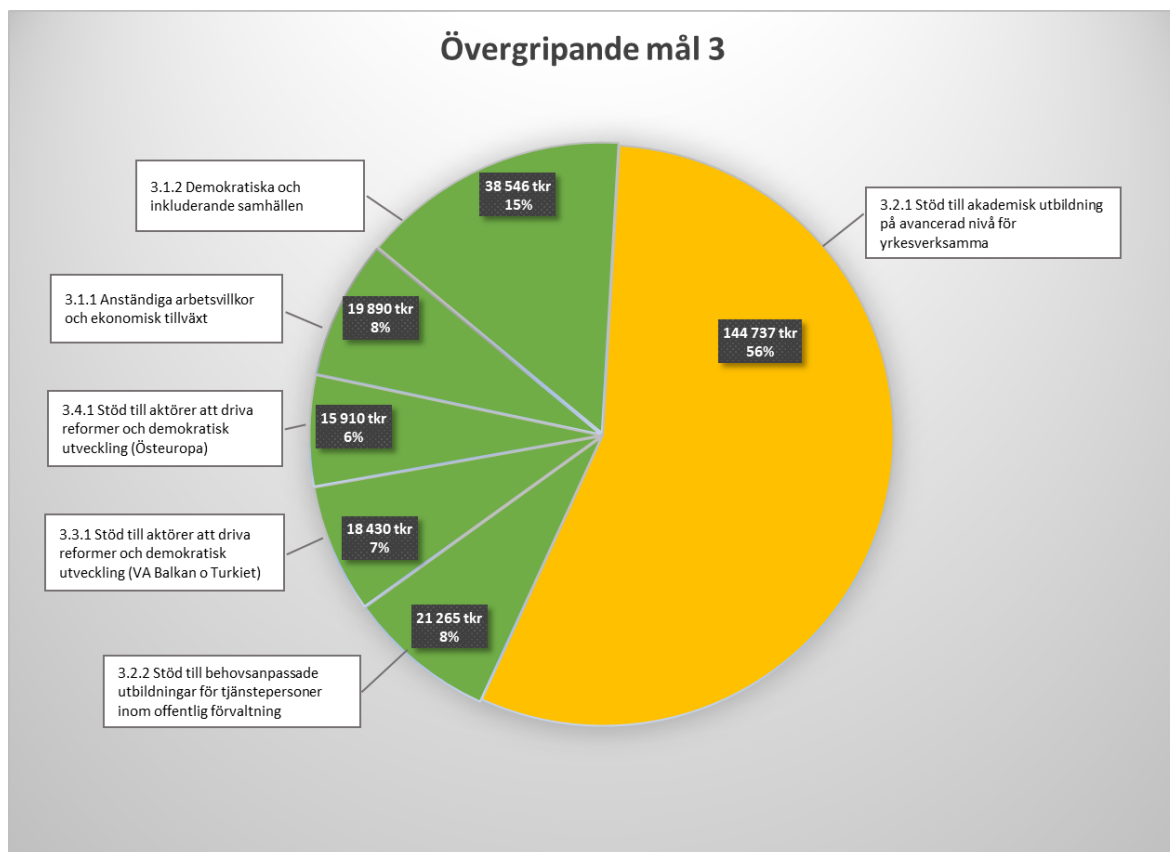
Bedömning av genomförande

SI bedömer att insatserna inom övergripande mål 3 är relevanta och genomförda i planerad omfattning och med avsedd kvalitet i förhållande till verksamhetsplanen. Verksamheten får genomslag och uppnår effekter på prestationsnära nivå på fem av sex insatser.

Inom den budgetmässigt största insatsen *Stöd till akademisk utbildning på avancerad nivå för yrkesverksamma* visar resultatindikatorn en negativ trend avseende andel stipendiater som uppger att de avser återvända till sitt hemland/region. SI behöver följa återvändandet över tid och fortsätta att stärka incitamenten för stipendiaternas återvändande. Insatsen har därtill lågt medelsutnyttjande vilket framför allt beror på en oväntad hög andel avhopp.

En extern slututvärdering av SI:s bidrag inom ramen för Strategi för kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder som stödjer Agenda 2030, 2018 – 2022 pekar på att målet om att stärka kapaciteten hos aktörer i partnerländer att verka för genomförandet av Agenda 2030 kan ses som uppfyllt om aktörer tolkas som individer. Verktygen har gett ett varaktigt avtryck i individers arbete med hållbar utveckling. Måluppfyllelsen är lägre om aktörer tolkas som organisationer. Verktygen har i varierande grad gett avtryck på organisatorisk nivå. Det beror delvis på att denna typ av effekter är svårare att ta ansvar för som givare.²⁸

Figur 6 SI:s bedömning av de sex (sju) insatsernas genomförande inom övergripande mål 3, samt dess monetära storlek i procent och tkr. Den gröna färgen på tårtbitarna avspeglar bedömningen av insatsens genomförande. En insats har bedömts gul vilket analyseras nedan. Jämförelsetalen har justerats.



²⁸ Strategirådets utvärdering av SI:s bidrag inom ramen för Strategi för kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder som stödjer Agenda 2030 2018 - 2022, november 2022

Verksamheten finansieras via Anslag 07 01 001 ap. 11.6 Kapacitetsutveckling för genomförande av Agenda 2030 och Anslag 07 01 001 ap. 11.7 Kompetensförsörjning genom högre utbildning, samt Anslag 07 01 001 ap. 21 Reformsamarbete med Östeuropa, västra Balkan och Turkiet.

Tabell 21 – transfereringar och verksamhetens kostnader övergripande mål 3 fördelat på verksamhetsmål. Respektive verksamhetsmål omfattar en till flera insatser vilka analyseras och bedöms nedan. Se bilaga 1 för överblick. Jämförelsetalen har justerats.

ÖM 3		Transfereringar			Verksamhetens kostnader			Totalt		
Främja en demokratisk, rättvis och hållbar utveckling genom att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck		2022	2021	2020	2022	2021	2020	2022	2021	2020
3.1	Aktörer har kapacitet för att verka för genomförandet av Agenda 2030	-32 243	-34 643	-30 350	-26 192	-27 527	-24 992	-58 435	-62 170	-55 342
3.2	Stärkt kompetensförsörjning i låg och medelinkomstländer	-154 589	-153 514	-155 548	-11 412	-9 157	-13 789	-166 001	-162 671	-169 337
3.3	Stärkt kapacitet att driva reformprocesser på västra Balkan och Turkiet ²⁹	-13 913	-18 146	-20 401	-4 517	-4 583	-5 587	-18 430	-22 729	-25 988
3.4	Stärkt kapacitet att driva reformprocesser i Östeuropa	-12 182	-6 659	-5 333	-3 728	-2 420	-2 131	-15 910	-9 079	-7 464
Summa		-212 927	-212 962	-211 632	-45 850	-43 687	-46 499	-258 777	-256 649	-258 131

Verksamhetens kostnader inom övergripande mål 3 är något högre än 2021. Inom verksamhetsmål 3.3 reformsamarbete och verksamhetsmål 3.4 beror detta på omställningen till ny strategiperiod med genomförande av nytt ledarskapsprogram i Östeuropa och krisstöd till Ukraina. Inom verksamhetsmål 3.1 har kostnaderna minskat något jämfört med 2021 men ökat i jämförelse med 2020, detta beror på att programmen 2021 genomfördes helt digitalt.

Tabell 22 Utgifter avseende strategi för kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder som stöder Agenda 2030 för hållbar utveckling

Strategi	Utgifter 2022	Utgifter 2021	Utgifter 2020	Utgifter 2019 ¹⁾	Utgifter 2018	Summa totalt
Strategi för kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder som stöder Agenda 2030 för hållbar utveckling (2018–2022)	-219 715	-218 428	-217 305	-207 347	-199 654	-1 062 449
Anslaget i regleringsbrev (2021–2027)	-220 000	-220 000	-220 000	-205 000	-204 300	-1 069 300

1) 2019 hade SI ett överföringsbelopp från 2018 som uppgick till 10 436 tkr

²⁹ Nytt namn på verksamhetsmålet. I årsredovisning 2021 och 2020 så omfattade reformsamarbetet ett verksamhetsmål. I och med beslut om två nya strategier för reformssamarbetet så beslutade SI om två nya verksamhetsmål med tillhörande insatser. Detta får genomslag i årsredovisningen 2022.

Tabell 23 Utgifter avseende strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet

Strategi	Utgifter 2022	Utgifter 2021	Utgifter Totalt	Ram strategiperiod ¹⁾
Västra Balkan - Strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet (2021–2027)	-10 876	-10 811	-21 687	-90 000
Turkiet - Strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet (2021–2027)	-7 489	-10 481	-17 970	-50 000
Totalt - Strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet (2021–2027)	-18 365	-21 291	-39 656	-140 000

1) Indikativ ram.

Tabell 24 Utgifter avseende strategi för Sveriges reformsamarbete med Östeuropa.

Strategi	Utgifter 2022	Utgifter 2021	Utgifter Totalt	Ram strategiperiod ¹⁾
Strategi för Sveriges reformsamarbete med Östeuropa (2021–2027)	-15 062	-10 580	-25 642	-150 000

1) Indikativ ram.

I följande avsnitt beskriver och bedömer SI insatserna inom övergripande mål 3 mer ingående.

Verksamhetsmål 3.1 Aktörer har kapacitet för att verka för genomförandet av Agenda 2030

SI ska stärka kapaciteten hos relevanta aktörer att driva utvecklingsprocesser som bidrar till genomförandet av Agenda 2030.

Verksamhetsmålet består av två insatser som bidrar till mål 8 och mål 16 i Agenda 2030. SI har bedömt att de har genomförts enligt plan. Resultatindikatorerna visar på en förhållandevis stabil utveckling.

Insats	Bedömning
Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt	
Demokratiska och inkluderande samhällen	

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Inom insatsen ska SI bidra till att stärka kapaciteten hos aktörer inom näringsliv och den offentliga sektorn i partnerländer att driva utvecklingsprocesser och bidra till mål 8 i Agenda 2030.³⁰ SI bidrar genom ledarskapsprogrammen *Swedish Institute Management Programme (SIMP) Afrika och Asien* samt *She Entrepreneurs* och alumnerbidandet *SI Sustainability Labs*.

³⁰ Mål 8 i Agenda 2030 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

Tabell 25 Visar på medelvärde av andelen svarande inom de tre ledarskapsprogrammen SIMP Afrika, Asien och She Entrepreneurs som anger att de har fått ökad kunskap, nya verktyg och samt uppskattar att de har möjlighet att bidra till organisatorisk förankring efter avslutat ledarskapsprogram. Målnivå 75 %.

Indikatorer	2022	2021	2020
Ökad kunskap efter ledarskapsprogram	82 %	90 %	i.u.
Nya verktyg att driva förändring efter ledarskapsprogram	84 %	96 %	i.u.
Grad av organisatorisk förankring efter ledarskapsprogram	74 %	i.u.	i.u.

Programmen har genomförts online med tillhörande alumnaktiviteter som genomförts vid fysiska träffar. Resultatindikatorn organisatorisk förankring har införts för att följa upp huruvida kunskapen och lärdomarna från programmet tas om hand på en institutionell nivå.

Resultatindikatorn når nästintill upp till SI:s interna mål om 75 procent. För SIMP Afrika visar enkätsvaren att deltagarna anser sig ha minskade förutsättningar att påverka arbetet i sina företag efter genomgången program. Hos övriga indikatorer är utvecklingen lägre än föregående år men fortsatt inom förväntad målnivå (75 procent).

SIMP Afrika genomfördes med tre online-moduler med 28 deltagare (17 kvinnor, 11 män) från sex olika afrikanska länder. Det har varit lägre söktryck bland kvinnor till SIMP Afrika under de senaste åren och riktade insatser har därför gjorts. SI strävar efter en jämn könsbalans och har stöd i rekryteringen av Business Sweden för ökad träffsäkerhet. I det slutliga urvalet var det fler kvinnor än män som antogs till programmet.

SIMP Asien genomfördes med tre online-moduler med 40 beviljade deltagare varav drygt hälften var kvinnor vilket är i nivå med 2021.³¹ Urvalet bestod av en kvalificerad grupp på hög nivå i sina företag med uppskattat stort ansvar som förutsattes arbeta fram en hållbarhetsstrategi för det egna företaget.

SI konstaterar att SIMP-programmen håller en hög nivå men att det är allt svårare att engagera deltagarna online. Inför 2023 års genomförande har SI justerat programupplägget avseende bland annat ledarskap och kommunikation för att fortsätta vara relevant.

She Entrepreneurs ska bidra till stärkt kapacitet hos deltagarna från nio länder³² i MENA och Turkiet³³ att skala upp sina företag och driva en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar affärsverksamhet i linje med mål 8 inom Agenda 2030. Programmet genomfördes online med 29 deltagare och kompletterades med en alumnvecka i Sverige för 20 utvalda alumner. SI noterar att antalet sökande är färre från alla länder³⁴ vilket antas bero på det digitala formatet. Inom programmet *She Entrepreneurs* avser SI att framöver stärka arbetet med organisatorisk förankring genom att implementering av kunskap och verktyg i den egna organisationen ges större utrymme under programmets genomförande 2023.

³¹ 34 deltagare slutförde programmet. Avhoppet berodde på Covidrelaterade förändringar då företagen krävde högre närvaro samt att deltagare fick nya jobb. Andel deltagare per land och kön anges i återrapporteringskrav tabell 30.

³² Fördelning per land och kön återfinns i tabell 30 kapitel Återrapportering regleringsbrev.

³³ Nytt programland 2022

³⁴ Förutom Iran där en influerare bidrog till att sprida utlysningen vilket SI bedömer bidrog till det enskilt högre söktrycket

Demokratiska och inkluderande samhällen

Enligt gällande strategi för kapacitetsutveckling för genomförande av Agenda 2030 ska SI bidra till stärkt kapacitet hos aktörer i partnerländer att verka för genomförandet av Agenda 2030. Denna insats fokuserar på genomförandet av mål 16³⁵ i Agenda 2030. SI genomför kommunikationsstöd, projektstöd, ledarskapsprogram och alumnverksamhet.

Tabell 26 Visar andel uppfyllda program mål för projektstödsprogrammen samlat inom insatsen, aktiveringen av kommunikationsmaterial, antal alumnaktiviteter och deltagare, samt effektresultat av ledarskapsprogrammet (målnivå 75 %).

Indikatorer	2022	2021	2020
Andel uppfylla program mål projektsamarbete	97 %	i.u.	i.u.
Toolkitaktiveringar	25	27	22
Alumn antal aktiviteter	115	80	67
Alumn antal deltagare	5 465	8 631	4 844
Ökad kunskap efter ledarskapsprogram	95 %	87 %	i.u.
Nya verktyg att driva förändring efter ledarskapsprogram	99 %	84 %	i.u.
Grad av organisatorisk förankring efter ledarskapsprogram	84 %	i.u.	i.u.

Insatsen innefattar projektstödsprogrammet *Creative Force* som stödjer samarbeten mellan svenska aktörer och aktörer i partnerländer som genom kultur och media vill åstadkomma förändring. Totalt beviljades 38 (34) (37) ansökningar för projekt i Afrika, MENA och Asien. Under året har 37 projekt avslutats och nästintill alla projektägare anger att man uppfyllt projektmålen samt att man vill fortsätta samarbetet.³⁶ Reflektioner från den genomförda utvärderingen av strategin är att det långsiktiga genomslaget varierar vad gäller attitydpåverkan, höjd kompetens och genomslag på policynivå och vad gäller kapacitetsstärkande av partnerorganisationer. Erfarenheter från de mest framgångsrika exemplen talar för att det krävs vissa förutsättningar för att få ett långsiktigt genomslag, till exempel att verktygen ingår i ett större sammanhang och följs av flera insatser med samma tema. En övergripande förklaringsfaktor till det varierande långsiktiga genomslaget är att SI behöver styra projekten tydligare mot att säkra dessa förutsättningar. SI kommer att fasa ut *Creative Force* till förmån för det nya projektstödsprogrammet *SI Creative Partnerships Programme* som utlystes planenligt i december. *SI Creative Partnerships Programme* ska utöver att stödja samarbeten inom demokratiområdet även ta vara på synergier med ledarskapsprogrammet *Leader Lab* i de regioner som omfattar båda programmen.³⁷ Utgångspunkten är att skapa ökade förutsättningar för mer förankrade samarbeten som ska leda till ökad kunskap och förmåga för deltagande organisationer. SI tar nu om hand de reflektioner som utvärderingen bidragit med och utvecklar verksamhetslogiken för en ökad målstyrning.

SI erbjuder kommunikationsmaterial (s.k. toolkit) till utlandsmyndigheterna och användningen av detta är stabil. Syftet med kommunikationsmaterialen är att på kort sikt bidra till ökad kunskap, nya insikter och perspektiv hos målgruppen på tematiker som demokrati, jämställdhet och mänskliga rättigheter.

³⁵ Mål 16 i Agenda 2030 Fredliga och inkluderande samhällen

³⁶ Resultatindikatorn avser andelen projektägare som i sin slutrapport anger om de uppfyllt program målen helt, delvis eller inte alls. Inga jämförelsetal finns det då är en ny indikator. Målnivå är 75 %.

³⁷ SI Leader Lab genomförs i MENA, Asien och Östeuropa.

Alumnaktiviteterna har ökat jämfört med under pandemiåren men har färre deltagare vilket antas bero på en kombination av det digitala genomförandet och en övergång till fysiska träffar som begränsar antalet deltagare. 73 procent av aktiviteterna är inom de prioriterade Agenda 2030 mål 16 och 12³⁸, vilket visar att verksamheten bidrar till genomförande av Agenda 2030. Alumnätverken har också samordnat aktiviteter tillsammans med utlandsmyndigheterna vilket indikerar att nätverken och utlandsmyndigheterna fungerar som en resurs för varandra.

Ledarskapsprogrammet *SI Leader Lab* som genomförs inom MENA och Sydasien visar goda resultat med en ökning av resultatindikatorernas utfall jämfört med föregående år. Indikatorn organisatorisk förankring är ny och saknar därför jämförelsetal. Programmet genomfördes 2022 med inriktning på demokrati och har som syfte att stärka demokratiaktörer inom ledarskap och opinionsbildning. 64 deltagare antogs varav 56 deltagare slutförde programmet.³⁹ Generellt var det hög närvaro och hög motivation bland årets deltagare. Könslansen är jämnare än tidigare år vilket antas bero på att tematiken för programmet har ändrats från jämställdhet till demokrati.

Verksamhetsmål 3.2 Stärkt kompetensförsörjning i låg och medelinkomstländer

Målet är att öka tillgången till kvalificerad och jämställd kompetensförsörjning i partnerländerna. SI stärker kompetensen bland beslutsfattare i offentlig förvaltning samt skapar möjligheter till fortbildning genom högre utbildning för unga yrkesverksamma i partnerländer.

Verksamhetsmålet består av två insatser varav en har bedömts genomförd enligt plan, en delvis. Utfallet för resultatindikatorn *andelen som återvänder till partnerland efter avslutad examen* inom stipendieprogrammet påvisar en negativ trend. Insatsen har därtill lågt medelsutnyttjande. SI analyserar och bedömer insatsernas genomförande närmare nedan.

Insats	Bedömning
Stöd till akademisk utbildning på avancerad nivå för yrkesverksamma	
Stöd till behovsanpassade utbildningar för tjänstepersoner inom offentlig förvaltning	

Stöd till akademisk utbildning på avancerad nivå för yrkesverksamma

Inom insatsen bidrar SI till strategimålet att öka tillgången på kvalificerad och jämställd kompetensförsörjning i partnerländer. SI gör detta genom att tillhandahålla stipendier för unga yrkesverksamma förändringsaktörer.

Tabell 27 Visar andelen stipendiater som tagit examen samt andelen stipendiater som uppskattar att de avser återvända till sitt hemland eller region direkt efter avslutad masterprogram i Sverige. SI redovisar även utfallet av andelen stipendiater som uppskattar att deltagande i aktiviteter under sin studieperiod i Sverige har genererat nya verktyg. Målnivå 75 %

Indikatorer	2022	2021	2020
Andel som fullföljt utbildningen och tagit ut examen	76 %	85 %	84 %
Andel stipendiater som uppger att de kommer återvända till sitt hemland/ region efter avslutad examen	27 %	33 %	35 %

³⁸ Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion samt mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen

³⁹ 27 kvinnor, 25 män, 4 annat kön

Andel stipendiater som har fått nya verktyg efter deltagande i aktivitet NFGP	91 %	66 %	i.u.
---	------	------	------

Verksamheten har genomförts delvis enligt plan. Stipendieprogrammet *SI Scholarships for Global Professionals* (SGP) når målen för andelen stipendiater som slutför sin utbildning, dvs. tar examen, men det är en lägre andel än under pandemiåren. Andelen som uppger att de avser återvända till sitt hemland direkt efter avslutade masterstudier i Sverige är låg och trenden är att andelen som inte avser att återvända ökar. En översyn av hur SI kan bidra till ett ökat återvändande har inletts med anledning av den utvärdering av strategiperioden som genomförts. Utvärderingen visar att andelen stipendiater som återvänder till det land som de ansökte ifrån ökar ju längre tiden går. 60 procent av stipendiaterna som examinerades från ett masterprogram för fem år sedan har återvänt, medan motsvarande siffra för stipendiater som utexaminerades 2020/2021 är 40 procent.⁴⁰ En slutsats är att SI behöver följa återvändandet av stipendiaterna över tid och fortsätta att stärka incitamenten för stipendiaternas återvändande.

Söktrycket till programmet är fortsatt högt. 7 612 (7 703) (6 790) sökande vilket är i nivå med föregående år varav 60 procent män och 40 procent kvinnor. Flest sökande kom, i likhet med tidigare år, från Nigeria med 25 procent av de sökande (1 943), följt av Pakistan och Ghana. Av de sökande antogs 5 484 individer till något av sina utbildningsprogram i Sverige, en antagningsgrad om 72 procent (71 procent) vilket är i nivå med 2021. En slutsats är att vi når ut till något fler rätt sökande än tidigare år då antagningsgraden i snitt legat på 65 procent. Totalt kunde 358 (296) (340) individer (201 män respektive 157 kvinnor) beviljas stipendium.

Utlysningen genomfördes i SI:s nya ansökningsportal vilket medförde en effektivisering i hanteringen av ansökningarna:

- Färre tekniska frågor med anledning av en mer användarvänlig ansökningsmiljö.
- Möjligheten att redigera och komplettera sin ansökan reducerade antalet dubletter med närmare 100 procent.⁴¹

SI har ett lägre medelsutnyttjande på insatsen vilket delvis beror på att antalet som inte har nyttjat sitt stipendium av olika skäl är högre än förväntat. Orsakerna är till exempel för låga studieresultat vilket gör att de inte antas till år två av studieprogrammet och därmed inte kan uppbära ett stipendium längre. Andra skäl är hälsoskäl, familjeangelägenheter, nekade uppehållstillstånd för studier, eller att man tackat nej till stipendieerbjudandet.

SI genomför även kompetensstärkande program under tiden stipendiaterna är i Sverige genom *SI Network for Future Global Professionals* (NFGP). Enkät svar indikerar att andelen som uppskattar att de fått nya verktyg har ökat. Fokus har varit att stärka stipendiaterna som ledare genom online-seminarier och ett fysiskt ledarskapsprogram samt att ge kunskap om hur Sverige styrs och fungerar för att främja samtal om hur det ser ut runt om i världen, samt i deras egna länder.

Stöd till behovsanpassade utbildningar för tjänstepersoner inom offentlig förvaltning

SI ska bidra med nya kunskaper, färdigheter och stärkt erfarenhetsutbyte hos målgruppen yngre tjänstepersoner inom offentlig förvaltning för att bidra till en hållbar omställning.

⁴⁰ Strategirådets utvärdering av SI:s bidrag inom ramen för kapacitetsutveckling, partnerskap och metoder som stödjer Agenda 2030 2018 – 2022, November 2022

⁴¹ 2021 fick SI in 923 dubletter att jämföra med 3 stycken 2022.

Tabell 28 redovisar andelen avslutade deltagare i ledarskapsprogrammet som i enkätsvar anger grad av ökad kunskap, nya verktyg och organisatorisk förankring efter deltagande i SIPSIP. Målnivå 75 %.

Indikatorer	2022	2021	2020
Ökad kunskap efter ledarskapsprogram	84 %	75%	i.u.
Nya verktyg att driva förändring efter ledarskapsprogram	77 %	i.u.	i.u.
Grad av organisatorisk förankring efter ledarskapsprogram	71 %	i.u.	i.u.

Insatsen omfattar ledarskapsprogrammet *SI Public Sector Innovation* (SIPSIP) och ett nytt globalt ledarskapsprogram, *Leadership for Transformative Change*. SI bedömer att insatsen genomförts enligt plan.

Inom SIPSIP ger SI stöd till svenska lärosäten som ansvarar för planering, genomförande och uppföljning av programmen. 2022 har SI beviljat stöd till sju (7) (11) program för genomförande med slutrapport 2023. För de program som avslutades 2022 har 244 individer deltagit varav 52 procent var kvinnor. Resultaten i uppföljningsenkäter indikerar att programmen bidragit till prestationsnära effekter såsom ökad kunskap vilket har ökat jämfört med 2021. SI har även följt upp två nya indikatorer i likhet med övriga ledarskapsprogram där SI:s interna mål om 75 procent nås för verktyg för att driva förändring och ökad kunskap, men att den organisatoriska förankringen delvis uppnås. Utmaningar som kan noteras i rapporter från lärosätena är att det kan vara svårt för deltagare att avsätta tillräcklig tid för programmet, ibland till följd av förändrade arbetsförhållanden, samt att dålig internetuppkoppling i vissa fall bidragit till utmaningar för deltagarna att delta fullt ut.

SI har under året tagit fram ett nytt ledarskapsprogram i samarbete med Vinnova och Sida som lanserades planenligt i december. Ledarskapsprogrammet ska skapa nya möjligheter för samhällsutveckling i partnerländerna och genomförare är Uppsala universitet. Ledarskapsprogrammet är ett unikt samarbete inom svensk förvaltning som stärker Sveriges bidrag till global utveckling.

Verksamhetsmål 3.3 Stärkt kapacitet att driva reformprocesser på västra Balkan och Turkiet

SI ska bidra till genomförandet av strategin för reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet 2021–2027.⁴² Strategin fastslår att SI ska bidra till förutsättningar att verka för en mer demokratisk utveckling där mänskliga rättigheter, rättsstatens principer och jämställdhet står i fokus.

Operationaliseringen av strategin har resulterat i att SI fokuserar på två typer av aktiviteter:

- Stödprogram för samarbete mellan civilsamhällesorganisationer i Sverige och länderna i regionen.
- Ledarskapsprogram för civilsamhällsaktörer som verkar inom demokratiområdet

Därutöver tar SI i samråd med utlandsmyndigheterna fram ett kommunikationsstöd på temat demokrati som lanseras 2023. Verksamhetsmålet består av en insats. Den bedöms vara genomförd enligt plan. Resultatindikatorerna påvisar i huvudsak goda resultat hos målgruppen.

⁴² Strategi för Sveriges reformsamarbete med västra Balkan och Turkiet 2021–2027. (UD 2021/14497)

Insats	Bedömning
Stöd till aktörer att driva reformer och demokratisk utveckling	

Stöd till aktörer att driva reformer och demokratisk utveckling

Inom insatsen ska SI bidra till måluppfyllelse genom ledarskapsprogrammet *SI Academy for Young Professionals* (SAYP) samt projektstödsprogrammet *Creative Force*. Insatsens genomförande består även av verksamhet som fasas ut inför ny strategiperiod.

Tabell 29 visar sammantaget andelen uppfyllda projektmål direkt efter avslutat projektstödsprogram samt andel projekt som anger att de fortsätter även efter SI:s bidrag. Indikatorerna är nya varför jämförelsetal saknas. Tabellen visar även andelen deltagare som uppgett i enkätsvar att de fått ökad kunskap, nya verktyg samt uppskattar grad av organisatorisk förankring efter avslutat ledarskapsprogram SAYP. Målnivå 75 %.

Indikatorer	2022	2021	2020
Andel uppfyllda projektmål	100 %	i.u.	i.u.
Andel projekt som anger att de fortsätter driva projekten vidare på egen hand	100 %	i.u.	i.u.
Ökad kunskap efter ledarskapsprogram	82 %	65 %	i.u.
Nya verktyg att driva förändring efter ledarskapsprogram	74 %	73 %	i.u.
Grad av organisatorisk förankring efter ledarskapsprogram	63 %	i.u.	i.u.

Projektstödsprogrammet *Creative Force* genomförde en ansökningsomgång och 5 (19) (15) ansökningar beviljades.⁴³ SI har i övergången till ny strategiperiod avslutat projektstödsprogrammet *Akademisk mobilitet Turkiet* där projektägare rapporterat i enkätsvar att projekten nått sina mål och att de bedömer att de har möjlighet att fortsätta projekten på egen hand. Genomförandet görs i en kontext där civilsamhället har allt svårare att verka med anledning av den demokratiska tillbakagången. Projektstödens resultatindikatorer är nya och mäts via enkätsvar från projektägarna direkt efter avslutat projektperiod där de anger måluppfyllelse för projektperioden och möjlighet att driva projektet vidare utan SI:s finansiering. 2022 avslutades fem projektstöd och alla aktörer rapporterade full måluppfyllelse.

SI fasar ut projektstödsprogrammet *Creative Force* till förmån för ett nytt projektstödsprogram *SI Creative Partnerships*. Det är öppet för svenska organisationer och deras partner i programländerna.⁴⁴ Projekt som får stöd ska bidra till bättre förutsättningar för en demokratisk utveckling och till respekt för de mänskliga rättigheterna och yttrandefriheten i programländerna.

SI fortsätter att fasa ut stipendieprogrammet med anledning av en ny strategiperiod. 2022 har sju stipendiater från västra Balkan och nio stipendiater från Turkiet avslutat sina studier och av dessa 16 har 10 uppgett att de tagit sin examen. De kvarvarande stipendiaterna avslutar sina studier våren 2023.

⁴³ Jämförelsetalen omfattar andelen projekt inom den tidigare reformstrategin för västra Balkan, Turkiet och Östeuropa. Ansökningsomgången 2022 omfattade enbart Turkiet.

⁴⁴ Programländerna inom denna insats avser Albanien, Bosnien och Hercegovina, Kosovo, Montenegro, Nordmakedonien, Serbien och Turkiet.

SI genomför ledarskapsprogrammet *SI Academy for Young Professionals* (SAYP) inom insatsen. Det riktar sig till yngre tjänstemän i offentlig sektor och i civila samhället att stärkas i sin förmåga att driva utvecklingsprocesser. Söktrycket till SAYP har varit lägre än tidigare år. Det är lärosätena som genomför rekryteringen och SI hade med anledning av vakanser svårt att stötta dem. Lärosätena har återgått till fysiska moduler av programmet vilket är uppskattat av deltagarna. Resultatindikatorerna påvisar att SI når sitt mål om 75 procent måluppfyllelse för ökad kunskap efter programmets genomgång men att det delvis uppnås för nya verktyg efter programmets genomgång. Resultatet indikerar en mindre ökning jämfört med 2021. Indikatorn organisatorisk förankring är ny och SI når inte sitt interna mål om 75 procent måluppfyllelse. SI har inför ny programomgång utvecklat programmets verksamhetslogik och i synnerhet hur en förbättrad organisatorisk förankring kan uppnås med programmets nuvarande design, dvs. unga tjänstemän i början av sin karriär. Bedömningen är att programmen har stärkt deltagarnas förutsättningar att verka för ansvarsutkrävande, ökad transparens och minskad korruption.

Som en del i strategigenomförandet beslutades att SI ska ta fram ett digitalt kommunikationsmaterial med fokus på grundläggande demokrati. Detta projekt har försenats och lanseras 2023.

Verksamhetsmål 3.4 Stärkt kapacitet att driva reformprocesser i Östeuropa

SI ska bidra till strategigenomförandet inom reformstrategin för Östeuropa⁴⁵ genom att stärka kapaciteten hos aktörer inom civilsamhället. Målet är att aktörerna ska ges kunskap och möjlighet att driva utveckling och förändring med fokus på demokrati, mänskliga rättigheter, rättsstatens principer och jämställdhet för att på lång sikt möjliggöra ett EU-närmande. Operationaliseringen av ny strategi har slagit fast att SI ska bidra till genomförandet genom aktiviteterna:

- Stödprogram för samarbete mellan civilsamhällesorganisationer i Sverige och länderna i regionen.
- Ledarskapsprogram för civilsamhällsaktörer som verkar inom demokratiområdet.

Verksamhetsmålet består av en insats. Den bedöms som genomförd enligt plan. Resultatindikatorer visar på ett gott utfall.

Insats	Bedömning
Stöd till aktörer att driva reformer och demokratisk utveckling	

Stöd till aktörer att driva reformer och demokratisk utveckling

I samband med att den nya reformstrategin för Östeuropa operationaliserades beslutades att ledarskapsprogrammet *SI Leader Lab* ska lanseras även för regionen Östeuropa för att stärka demokratiaktörer inom ledarskap och opinionsbildning.

Tabell 30 visar andelen projektägare som efter avslutat projektstöd från SI uppskattar om de nått projektmålen, samt andelen deltagare i ledarskapsprogrammet *SI Leader Lab* som uppskattar att de fått ökad kunskap, nya verktyg samt kan bidra till organisatorisk förankring efter avslutat ledarskapsprogram. Indikatorerna saknar jämförelsetal med anledning av att ledarskapsprogrammet genomfördes för första gången 2022 och indikatorerna för projektstöden är nya. Målnivå 75 %.

⁴⁵ Strategi för Sveriges reformsamarbete med Östeuropa 2021 – 2027. (UD2021/18788)

Indikatorer	2022	2021	2020
Andel uppfyllda projektmål	67 %	i.u.	i.u.
Ökad kunskap efter ledarskapsprogram	90 %	i.u.	i.u.
Nya verktyg att driva förändring efter ledarskapsprogram	94 %	i.u.	i.u.
Grad av organisatorisk förankring efter ledarskapsprogram	81 %	i.u.	i.u.

I den första programomgången antogs 30 deltagare varav 28 (21 kvinnor och 7 män) slutförde programmet. Fem deltagare kom från Ukraina. Engagemanget och närvaron var hög under hela programmet. Resultatindikatorerna visar att SI:s målnivå om 75 procent har nåtts och med mycket goda resultat. Deltagarna bedöms ha etablerade plattformar och organisationer att verka inom för att bidra till reformer inom demokratiområdet på lång sikt.

SI genomför projektstödsprogrammet *Creative Force* inom insatsen och beviljade 11 (19) (15) projekt.⁴⁶ Nio projekt har slutrapporterat och ett projekt har ställts in på grund av kriget i Ukraina. I återslagrapporteringen har sex av nio projektägare uppgett att de har ambitionen att hålla kontakt och driva projekten vidare direkt efter avslutat stöd från SI (2 har angett delvis uppnått projektmålen). Till följd av ny inriktning i operationaliseringen har SI beslutat om ett nytt stödprogram *SI Creative Partnerships Programme* som i linje med strategimålen utarbetats under hösten och utlystes planenligt i december.

I samband med Rysslands invasion av Ukraina frigjorde SI resurser från planerade utlysningar inom projektstödsprogrammet för att stödja civilsamhället i Ukraina. En utlysning gjordes för att finansiera projekt som genomförs av svenska organisationer till stöd för ukrainska förändringsaktörer inom kultur- och mediesektorn. Målet är att bidra till en återuppbyggnad av landet. Projekten ska stärka de ukrainska aktörernas kapacitet och resiliens och innefattar utbildningar, publika projekt, residens- eller fristadsprogram. Stödet ger deltagarna en möjlighet att fortsätta arbeta trots utsatthet och ombytliga förutsättningar. Sammanlagt 22 ansökningar inkom varav tre beviljades inom detta insatsmål som avslutas 2023.⁴⁷

Ett projektstöd till *Estonian School of Diplomacy* (ESD) beviljades 2021 och ska slutrapporteras 2023. Projektet samfinansieras med Estlands utrikesministerium och är ett utbildningsprogram för diplomater och tjänstemän i regionala förvaltningar i Ukraina. ESD har genomfört projektet med den ukrainska motparten *Diplomatic Academy of Ukraine* (DAU). Med hänsyn till det pågående ryska anfallskriget har vissa anpassningar gjorts i aktivitetsplanen.

⁴⁶ Jämförelsetalen omfattar andelen projekt inom den tidigare reformstrategin för västra Balkan, Turkiet och Östeuropa. Andelen beviljade 2022 omfattar endast Östeuropa.

⁴⁷ Krisstöd Ukraina utlystes även inom övergripande mål 2, verksamhetsmål 2.2 Stärkt mellanfolkligt samarbete mellan EU:s medlemsstater och länderna inom EU:s Östliga partnerskap, samt Ryssland och återslagrapporteras på sid. 29

Återrapporteringskrav enligt regleringsbrev

Här följer redovisning av de återrapporteringskrav som SI har enligt regleringsbrev.

Informationssäkerhet

Enligt regleringsbrev ska SI redovisa de åtgärder som vidtagits för att upprätthålla en ändamålsenlig informationssäkerhet, enligt 19–20 §§ förordningen (2015:1052) om krisberedskap och beredningsansvariga myndigheter. Vi redovisar och bedömer våra åtgärder utförligt i kapitel *Verksamhetsutveckling*.

- Under året har vi tagit fram en handlingsplan för informationssäkerhet.
- Verktyg för riskanalys och en riskmodell har beslutats.
- Interna informationsinsatser och workshoppar har genomförts.

Demokratisatsningen

Svenska institutet ska bidra till genomförandet av regeringens prioriteringar för främjandet av demokrati genom insatser kopplade till demokratisatsningen under 2022. Svenska institutet ska genomföra uppdraget i dialog med Regeringskansliet (Utrikesdepartementet).

SI har bidragit till främjande av demokrati genom olika aktiviteter vilka listas nedan:

Toolkit: SI tar fram lättillgängligt material, s.k. toolkit, som kan användas för att skapa berättelser om det moderna Sverige på olika teman. Följande material har erbjudits för att möjliggöra för utlandsmyndigheter och andra vidareförmedlare att på olika sätt främja demokrati- och yttrandefrihetsfrågor:

- Electionville (online och fysiskt). Aktiverades 7 gånger.
- Young Courage Award. Aktiverades 7 gånger.
- The Cube project. Aktiverades 6 gånger.
- Fake not Fact. Aktiverades 4 gånger under 2022.

Utöver dessa finns toolkit som berör andra rättigheter (jämsällldhet, jämlikhet, HBTQI, barns rättigheter) på Sharing Sweden.

För att bidra till att fler utlandsmyndigheter som verkar i utvecklingsländer kan arbeta med SI:s kommunikationsmaterial inom relevanta teman har SI valt att ge möjligheten att söka tilläggsbidrag. Detta möjliggör för utlandsmyndigheterna att använda lokala projektledare, vilket borgar för en högre grad av förankring och ett större genomslag.

Projektstöd: SI har under årets utlyst ett större projektstöd inom projektstödsprogrammet *Creative Force* för att stärka demokratisk utveckling i relevanta länder.

SI Young Voices Initiative: 2021 beviljades 12 projekt som pågått under 2022. Programmet ger stöd till unga förändringsaktörer i åldern 18–35 år och syftar till att främja och stärka civilsamhället, kvinnors politiska deltagande och ungas engagemang i demokrati. Genom projektstödet har SI kunnat bredda kontaktbasen och nått ett bredare spektrum av organisationer.

Creative Force: *Creative Force* är ett program som finansierar internationella projekt. Det är öppet för svenska organisationer och deras partner i SI:s programländer. Programmet syftar till att genom kultur eller media åstadkomma en positiv förändring i länder där demokrati, mänskliga rättigheter och yttrandefrihet brister. En mer utförlig återrapportering ges i resultatredovisningen övergripande mål 2 och 3.

Alumnverksamhet: SI har tagit fram ett särskilt kampanjmaterial inom demokrati för alumner. Aktiviteten som kommunicerats under namnet #InclusiveSocieties syftar till att förmedla kommunikation och material inom demokratiområdet med fokus på FN:s hållbarhetsmål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen riktat till målgruppen alumner, alumnätverk, och SI-stipendiater i Sverige. Syftet är att stärka målgruppernas kunskap inom området samt deras möjlighet att förmedla denna kunskap. Därutöver har SI valt att anpassa och erbjuda ett urval av SI:s redan befintliga toolkit (nämnda ovan) inom demokratiområdet till alumner. SI ramar in hela alumnverksamheten kring SDG 16 genom att självt anordna aktiviteter, uppmuntra nätverken att anordna egna aktiviteter på temat, samt kommunicera och informera genom nyhetsbrev och sociala medier.

Feministisk handelspolitik

Enligt regleringsbrev ska SI redovisa hur myndigheten bidragit till genomförandet av regeringens feministiska handelspolitik.

SI har producerat ett nytt kommunikationsmaterial där erfarenheter och lärdomar från ledarskapsprogrammet *SI SHE 2021 Leadership Programme* har paketerats i ett digitalt program som samtliga utlandsmyndigheter kan aktivera i relevanta sammanhang. Konceptet pilottestades i Amman i november i samband med statsbesöket och blev mycket uppskattat.

Redovisning av prognoser

Enligt regleringsbrev ska SI redovisa prognoser för 2022–2025 vid fyra tillfällen i informationssystemet Hermes.

SI har redovisat och kommenterat prognoserna i förhållande till föregående prognostillfälle samt i förhållande till budget.

Minskade utsläpp från tjänsteresor

SI har inom ramen för myndighetens miljöledningsarbete redovisat hur myndigheten arbetar för att minska utsläpp från tjänsteresor. SI har redovisat hur alternativa arbetssätt kan utvecklas samt redovisat uppföljningsbart mål för resande 2025 i förhållande till 2019 som leder till mindre miljö- och klimatpåverkan.

Export och investeringsstrategin

Myndigheten ska medverka med Team Sweden och andra insatser där det bedöms bidra till ett mervärde. Myndigheten ska kommunicera Sverige som handels- och investeringsnation i samarbete med Business Sweden.

Under 2022 har SI:s kommunikationskoncept *Pioneer the possible* använts vid flertalet Team Sweden-aktiviteter. Mest noterbart är Business Swedens investeringskonferens *Join Sweden Summit* vars namn och kommunikation helt och hållet utgick från *Pioneer the possible*, samt COP27 där Business Swedens monter för andra året i rad var gjord i *Pioneer the possible*-manér. Utöver det har konceptet använts ute i fält av minst 18 utlandsmyndigheter via vårt toolkit och flera Business Sweden-kontor har använt konceptet på egen hand och i samarbete med andra Team Sweden-partner. Konceptet har blivit välförankrat i Team Sweden-kretsen och SI är en självklar part när det gäller kommunikation, paketering och varumärkesbyggnad.

Plattform för internationalisering

SI har deltagit i att inrätta en plattform för internationalisering tillsammans med Universitets- och högskolerådet, Universitetskanslersämbetet, Vetenskapsrådet och Verket för innovationssystem.

Större händelser och satsningar

SI har i enlighet med regleringsbrev redovisat en sammanställning över större planerade händelser och satsningar 2022 till Utrikesdepartementet.

Expo 2020 i Dubai

Myndigheten ska vara delaktig i uppföljningen av Sveriges deltagande. Insatser ska beslutas i samråd med Kommittén för Sveriges deltagande i världsutställningen Expo2020. Resultatet av arbetet ska redovisas i årsredovisningen.

SI deltog med underlag till uppföljningen av Expo2020 som gjordes av den svenska Expokommittén.

Sustainable Transition through Economic Partnership (STEP)

SI har bidragit till regeringsuppdraget (UD2021/15891) och återrappporterat genomförandet till Utrikesdepartementet i december 2022.

Designprogrammet

SI har i enlighet med regleringsbrevet genomfört Designprogrammet under 2022. SI analyserar och bedömer genomförandet inom Övergripande mål 1 i resultatredovisningen under rubriken *Främja kreativa näringar*.

Exportpris inom de kulturella och kreativa näringarna

I enlighet med regleringsbrevsuppdrag har SI ansvarat för juryhantering, kommunikation och diplom i samband med regeringens exportpris för insatser inom de kulturella och kreativa näringarna

Uppdrag att ta emot nyanlända och personer med funktionsnedsättning för praktik

SI har i enlighet med regleringsbrev återrappporterat uppdraget till Statskontoret i april 2022.

Informationsinsatser i utlandet

Enligt regleringsbrev från Utbildningsdepartementet ska SI redovisa användningen av medlen som omfattar portalen studyinsweden.se samt verksamhet i samrådsorganet för nationell samordning av informations- och marknadsföringsinsatser i utlandet (NIMK). SI redovisar arbetet och utfall i kapitel *övergripande mål 1*.

Svenskundervisning i utlandet

Enligt regleringsbrev från Utbildningsdepartementet ska SI främja undervisning i svenska och undervisning om svenska förhållanden på högskolenivå i utlandet. SI ska redovisa användningen av medlen och analyserar och bedömer verksamhetens genomförande i kapitel *övergripande mål 1*.

North to North

SI ska enligt regleringsbrev från Utbildningsdepartementet utbetala bidrag till svenska lärosäten för att möjliggöra deltagande i program för student- och lärarutbyte benämnt north2north. SI har förmedlat bidraget till tre av fyra deltagande lärosätena för 2022 då Mittuniversitetet aviserat att de hade sparade medel kvar. Bidraget fördelades efter önskat behov mellan Umeå universitet, Stockholms universitet och Luleå Tekniska högskola.

I slutrapporterna har lärosätena rapporterat att de ser en ökad efterfrågan att delta i utbytesprogrammet. Under pandemiåren var det många studenter som av naturliga skäl inte använde möjligheten. Universiteten menar att i och med inflationen och högre kostnader är nu North2North ett viktigt stipendium och avgörande för att studenter ska kunna åka till dyra länder

som exempelvis USA och Kanada. North2North-medlen är även betydelsefulla för att bibehålla samarbeten med vissa lärosäten inom samarbetet UArctic.

Ledarskapsprogram

I enlighet med regleringsbrev ska SI redovisa vilka länder som deltagarna kommer ifrån, antalet deltagare per land samt resultat av genomförda program. Resultaten av ledarskapsprogrammen redovisas i resultatredovisningen under respektive insatsbedömning i kapitel *övergripande mål*. Tabellerna är fördelade per program och utifrån övergripande mål i SI:s målstruktur. I övergripande mål 3 är tabellerna redovisade per utvecklingssamarbetet respektive reformsamarbetet. SI redovisar även könsfördelning.

Tabell 31 Ledarskapsprogram övergripande mål 1 SI SHE Leads, antalet anger de som slutfört programmet under 2022. Resultaten är redovisade i insatsbedömning *Kommunikation om Sverige som handels, investerings-och kunskapsnation*. Totalt har 28 (24) (19) deltagare varav 28 (24) (19) kvinnor slutfört ledarskapsprogram inom övergripande mål 1.

Ledarskapsprogram	Förenade Arabemiraten	Saudiarabien	Kvinnor	Män	Totalt
SHE Leads	9	19	28	0	28

Tabell 32 Ledarskapsprogram inom övergripande mål 2, antalet anger de som slutfört programmet under 2022. Resultaten är redovisade i ÖM 2 insatsbedömning *Stöd till samarbete mellan aktörer för att lösa gemensamma utmaningar i Östersjöregionen* samt *Stöd till kunskapsuppbyggnad bland unga yrkesverksamma inom offentlig förvaltning, civilsamhälle, akademi och medieområdet*. Totalt har 154 (206) (284) deltagare varav 117 (148) (181) kvinnor respektive 36 (58) (103) män slutfört ledarskapsprogram inom övergripande mål 2. Varav en deltagare har ej angett könstillhörighet man/kvinna.

Ledarskapsprogram	Armenien	Belarus	Estland	Georgien	Lettland	Litauen	Moldavien	Polen	Sverige	Ukraina	K	M	Har ej angett könstillhörighet kvinna eller man ⁴⁸	Totalt
SAYP Östersjöregionen ⁴⁹	34	1	3	35	6	6	20	0	6	15	100	25	1	126
SIMP ⁵⁰ Norra Europa	2	0	2	3	3	5	0	6	2	5	17	11	0	28
Totalt	36	1	5	38	9	11	20	6	8	20	117	36	1	154

Tabell 33 Ledarskapsprogram utvecklingssamarbete övergripande mål 3 anger de som slutfört programmet 2022. Resultaten är redovisade i kapitel Övergripande mål 3. Totalt har 388 (172) (190) deltagare varav 211 (116) (122) kvinnor respektive 173 (56) (68) män slutfört ledarskapsprogram inom övergripande mål 3. Varav fyra deltagare har ej angett könstillhörighet man/kvinna.

⁴⁸ SI anger tre kategorier i de självskattade enkäterna att ange kön på. Man, kvinna och "other" och översätter other till har ej angett man eller kvinna. Svarsalternativet kan innefatta en individ som har identifierat sig som man eller kvinna men som i enkäten av olika anledningar inte vill ange könstillhörighet.

⁴⁹ SI Academy for Young Professionals (SAYP)

⁵⁰ SI Management Programme (SIMP)

Antal deltagare, könsfördelning, länder, program	SIMP Afrika	SIMP Asien	SI Leader Lab MENA och Sydasien	She Entrepre- neurs	SIPSIP ⁵¹	K	M	Har ej angett könstillhö- righet kvinna eller man ⁵²	Totalt
Armenien					5	5			5
Azerbajdzjan					7	2	5		7
Afghanistan			1				1		1
Algeriet			1	2		2	1		3
Bangladesh			7			2	4	1	7
Demokratiska Republiken Kongo					8	2	6		8
Egypten			1	2		3			3
Etiopien	4				41	19	26		45
Filippinerna		6				5	1		6
Georgien					7	5	2		7
Indien		7	9			7	7	2	16
Indonesien		6			12	9	9		18
Iran				6		6			6
Irak			3			1	2		3
Jemen			6			3	3		6
Jordanien			3	2		5			5
Kina		5				2	3		5
Kenya	4				20	13	11		24
Libanon			5	4	8	15	2		17
Malawi					16	12	4		16
Marocko				1		1			1
Nigeria					7	1	6		7
Nepal			4			2	2		4
Palestina				2		2			2
Pakistan			5				4	1	5
Rwanda	4				32	9	27		36
Somalia					8	3	5		8
Sri Lanka			3			2	1		3
Sydafrika					31	19	12		31

⁵¹ SI Public Sector Innovation Programme (SIPSIP)

⁵² SI anger tre kategorier i de självskattade enkäterna att ange kön på. Man, kvinna och "other" och översätter other till har ej angett man eller kvinna. Svarsalternativet kan innefatta en individ som har identifierat sig som man eller kvinna men som i enkäten av olika anledningar inte vill ange könstillhörighet.

Sydsudan					5	3	2		5
Syrien			4			1	3		4
Tanzania	5				1	4	2		6
Thailand		4				3	1		4
Tunisien			4	3		5	2		7
Turkiet				4	19	18	5		23
Uganda	6				10	8	8		16
Ukraina					6	6			6
Vietnam		6				2	4		6
Zambia	5				1	4	2		6
TOTALT	28	34	56	26	244	211	173	4	388

Tabell 34 Ledarskapsprogram inom övergripande mål 3 reformsamarbete anger deltagare i SI Academy for Young Professionals Västra Balkan samt SI Leader Lab Östeuropa som avslutat programmet 2022. Resultaten är redovisade inom övergripande mål 3 insatsbedömning *Stöd till aktörer att driva reformer och demokratisk utveckling*. Totalt har 156 (85) deltagare varav 108 (65) kvinnor respektive 48 (20) män slutfört ledarskapsprogram inom övergripande mål 3. Jämförelsetal för år 2020 saknas då reformsamarbetet redovisades inom SI:s övergripande mål 2.

Ledarskaps- program	Albanien	Armenien	Belarus	Bosnien och Hercegovina	Georgien	Kosovo	Moldavien	Montenegro	Nord- makedonien	Serbien	Ukraina	K	M	Totalt
SAYP ⁵³ Västra Balkan	32			19		44		11	17	5		87	41	128
SI Leader Lab Östeuropa		4	2		13		4				5	21	7	28
TOTALT	32	4	2	19	13	44	4	11	17	5	5	108	48	156

Stipendieprogram

I enlighet med regleringsbrevet ska SI redovisa vilka länder stipendiaterna kommer ifrån, och vilka universitet och högskolor som är mottagare av stipendiaterna. Resultaten av genomförda stipendieprogram redovisas i Resultatredovisning under respektive insatsbeskrivning inom SI:s övergripande mål 2 och övergripande mål 3.

⁵³ SI Academy for Young Professionals (SAYP)

Tabell 35 antal sökande, beviljade och nyttjade, samt könsfördelning per stipendieprogram inklusive jämförelsetal. Resultaten är redovisade i kapitel övergripande mål 2 samt övergripande mål 3.

Stipendieprogram	Antal sökande					Antal beviljade					Antal nyttjade				
År	2022			2021	2020	2022			2021	2020	2022			2021	2020
	Totalt	kv	m			Totalt	kv	m			Totalt	kv	Män		
Östersjösamarbete UO 5															
Visbyprogrammet/SI Scholarships for Global Professionals	467	331	136	541	793	74	54	20	64	63	171	111	60	162	201
Utvecklingssamarbete UO 7															
SI Scholarships for Global Professionals	7 612	3045	4567	7703	6790	358	157	201	296	340	862	375	487	870	811
Reformsamarbete UO 7															
SI Scholarships for the Western Balkans and Turkey/SI Scholarships for Global Professionals	X ⁵⁴	X	X	131	336	X	X	X	11	20	27	15	12	43	58
Totalt	8079	3376	4703	8375	7919	432	211	221	371	423	1060	501	559	1075	1070

Tabell 36 Länder 48 (50⁵⁵) (60) som stipendiater kommer ifrån.

Länder som har pågående och beviljade SI-stipendiater				
Albanien	Armenien	Azerbajdzjan	Bangladesh	Belarus
Bolivia	Bosnien Hercegovina	Brasilien	Kambodja	Kamerun
Colombia	Ecuador	Egypten	Etiopien	Gambia
Georgien	Ghana	Guatemala	Honduras	Indonesien
Jordanien	Kenya	Kosovo	Liberia	Nordmakedonien
Malawi	Moldavien	Marocko	Myanmar	Nepal
Nigeria	Pakistan	Peru	Filippinerna	Ryssland
Rwanda	Serbien	Sydafrika	Sri Lanka	Sudan
Tanzania	Tunisien	Turkiet	Uganda	Ukraina
Vietnam	Zambia	Zimbabwe		

⁵⁴ Stipendieprogrammet har utgått med anledning av ny reformstrategi för västra Balkan och Turkiet. SI redovisar nyttjade dvs pågående stipendiater inom programmet.

⁵⁵ SI har justerat jämförelsetalen jfr med årsredovisningen 2021

Tabell 37 Lärosäten 29 (28) (28) som är mottagare av stipendiater 2022

Lärosäten som är mottagare av SI-stipendiater				
Blekinge Tekniska Högskola	Chalmers Tekniska Högskola	Högskolan Dalarna	Högskolan i Halmstad	Jönköping University
Karlstads universitet	Karolinska Institutet	Högskolan Kristianstad	Kungliga Tekniska Högskolan	Linköpings universitet
Linnéuniversitetet	Luleå Tekniska Universitet	Lunds universitet	Malmö universitet	Mittuniversitetet
Mälardalens universitet	Handelshögskolan	Stockholms universitet	Sveriges lantbruksuniversitet	Södertörns högskola
Umeå universitet	Högskolan i Borås	Göteborgs universitet	Högskolan i Gävle	Högskolan i Skövde
Högskolan Väst	Uppsala universitet	Försvarshögskolan	Örebro universitet	

Tabell 38 Utfall avgiftsfinansierad verksamhet Paris enligt instruktion

Avgiftsfinansierad verksamhet SI Paris	Balanserat resultat	Justerat myndighets kapital	Intäkter 2022	Kostnader 2022	Resultat 2022	Ackumulerat resultat
Svenskundervisning	-612	-	1 443	-1 452	-9	-621
Uthyrning gästbostäder	-160	-	618	-447	171	11
Uthyrning av lokaler	294	-	884	-708	176	470
Kulturella tjänster	-2	-	12	-73	-61	-63
Övrig intäktsfinansierad verksamhet	40	-40	-	-	-	-
Summa	-440	-40	2 957	-2 680	277	-203

Finansiell redovisning

RESULTATRÄKNING

(tkr)	Not	2022	2021
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	178 640	170 223
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	6 292	4 697
Intäkter av bidrag	3	17 152	13 818
Finansiella intäkter	4	174	71
Summa		202 258	188 809
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-120 506	-108 321
Kostnader för lokaler		-13 038	-12 516
Övriga driftkostnader	6	-65 141	-64 958
Finansiella kostnader	7	-219	-86
Avskrivningar och nedskrivningar		-3 079	-3 367
Summa		-201 982	-189 249
Verksamhetsutfall		276	-440
Uppbördsverksamhet			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras	8	5 967	0
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-5 967	0
Saldo		0	0
Medel som			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		304 106	291 667
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag		5 557	4 763
Lämnade bidrag	9	-308 862	-296 430
Saldo		802	0
Årets kapitalförändring	10	1 078	-440

BALANSRÄKNING

(tkr)	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar			
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	11	2 226	3 896
Förskott angående immateriella anläggningstillgångar	12	268	0
Summa		2 494	3 896
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	1 690	2 140
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	14	2 611	2 198
Summa		4 301	4 338
Varulager m.m.			
Varulager och förråd	15	74	90
Summa		74	90
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		372	274
Fordringar hos andra myndigheter	16	5 840	5 303
Övriga kortfristiga fordringar	17	13	103
Summa		6 225	5 680
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	18	5 038	4 366
Upplupna bidragsintäkter	19	0	1 147
Övriga upplupna intäkter	20	62	0
Summa		5 100	5 513
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	21	30 033	32 873
Summa		30 033	32 873
Kassa och bank			
Kassa och bank	22	602	792
Summa		602	792
SUMMA TILLGÅNGAR		48 828	53 183

Fortsättning nästa sida

BALANSRÄKNING (fortsättning)

(tkr)	Not	2022-12-31	2021-12-31
KAPITAL OCH SKULDER			
Myndighetskapital	23		
Balanserad kapitalförändring		-480	0
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	10	<u>1 078</u>	<u>-440</u>
Summa		598	-440
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	0	19
Övriga avsättningar	25	<u>5 880</u>	<u>1 429</u>
Summa		5 880	1 448
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	26	6 526	7 861
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	27	5 129	4 476
Leverantörsskulder	28	15 305	22 176
Övriga kortfristiga skulder	29	<u>1 568</u>	<u>1 568</u>
Summa		28 529	36 081
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	30	10 711	8 900
Oförbrukade bidrag	31	2 667	6 998
Övriga förutbetalda intäkter	32	<u>443</u>	<u>196</u>
Summa		13 821	16 095
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		48 828	53 183
Ansvarsförbindelser			
Övriga ansvarsförbindelser	33	<u>240</u>	<u>240</u>
Summa		240	240

ANSLAGSREDOVISNING

Redovisning mot anslag

	Not	Ing. överföringsbelopp	Årets tilldelning enl. reg. brev	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående överföringsbelopp
Anslag (tkr)							
Utgiftsområde 5, Internationell samverkan							
1:9 Svenska institutet (ramanslag)	34						
ap.1 Svenska institutet		4 199	131 629	-286	135 542	-136 116	-574
1:11 Samarbete inom Östersjöregionen (ramanslag)	35						
ap.2 Samarbete inom Östersjöregionen							
ap.2.3 Samarbete med Ryssland		1 459	13 000	-1 459	13 000	-12 214	786
ap.2.4 Östersjösamarbete		10 266	75 015	-10 266	75 015	-74 758	257
Utgiftsområde 7, Internationellt bistånd							
1:1 Biståndsverksamhet (ramanslag)	36						
ap.11 Utbyte och samarbete med ODA-länder							
ap.11.6 Kapacitetsutveckling för genomförande av Agenda 2030		852	55 000	0	55 852	-55 223	630
ap.11.7 Kompetensförsörjning genom högre utbildning		4 894	165 000	0	169 894	-164 492	5 402
ap.21 Reformsamarbete med Östeuropa, Västra Balkan och Turkiet		3 149	34 000	-2 129	35 020	-33 427	1 593
Utgiftsområde 24, Näringsliv							
2:3 Exportfrämjande verksamhet (ramanslag)	37						
ap.4 Uppdrag enligt regeringens exportstrategi		73	6 500	-73	6 500	-6 476	24
Summa		24 892	480 144	-14 213	490 823	-482 706	8 117

Finansiella villkor i anslagsredovisningen

Anslag (tkr)	Villkor	Finansiellt villkor	Utfall
Utgiftsområde 5, Internationell samverkan 1:9 Svenska institutet (Ramanslag) ap.1 Svenska institutet	Högsta belopp som får användas för projekt till Raoul Wallenbergs minne	360	258
Utgiftsområde 7, Internationellt bistånd 1:1 Biståndsverksamhet (Ramanslag)	Högsta belopp som får användas för verksamhetens andel av förvaltningskostnader	30 785	30 785

Redovisning mot inkomsttitel

Inkomsttitel (tkr)	Not	Beräknat belopp	Inkomster
2811			
306 Övriga inkomster	38	0	5 967
Summa		0	5 967

Redovisning av beställningsbemyndigande i årsredovisningen

Anslag (tkr)	Not	Tilldelat bemyndigande	Ingående åtaganden	Utestående åtaganden	Utestående åtagandenas fördelning per år	
					2023	2024
Utgiftsområde 5, Internationell samverkan 1:11 Samarbete inom Östersjöregionen (ramanslag)	39					
ap.2.3 Samarbete med Ryssland		8 000	1 455	1 430	405	1 025
ap.2.4 Östersjösamarbete		36 000	30 856	32 998	25 386	7 612
Utgiftsområde 7 Internationellt bistånd 1:1 Biståndsverksamhet (ramanslag)	40					
ap.11.6 Kapacitetsutveckling för genomförande av Agenda 2030		10 000	7 325	9 781	8 488	1 293
ap.11.7 Kompetensförsörjning genom högre utbildning		145 000	124 053	137 129	104 890	32 239
ap.21 Reformsamarbete med Östeuropa, Västra Balkan och Turkiet		15 000	8 600	7 798	6 747	1 051
Summa		214 000	172 289	189 136	145 916	43 220

Tilläggsupplysningar och noter

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) där inte annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma i resultat- och balansräkning samt i noter och tabeller.

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Tillämpade redovisningsprinciper

Svenska institutets bokföring följer god redovisningssed och förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt Ekonomistyrningsverket (ESV):s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning.

I enlighet med ESV:s föreskrifter till 10 § FBF (Förordning om myndigheters bokföring) tillämpar myndigheten brytdagen den 5 januari. Efter brytdagen har fakturor överstigande 50 tkr bokförts som periodavgränsningsposter.

Kostnadsmässig anslagsavräkning

Semesterdagar som intjänats före år 2009 avräknas fr. o. m. år 2009 anslaget först vid uttaget enligt undantagsbestämmelsen. Utgående balans år 2021, 106 tkr, har under 2022 inte förändrats.

Principer för fördelning av förvaltningskostnader

Svenska institutets förvaltningskostnader omfattar kostnader för myndighetens egen personal inkl. resekostnader, lokaler, kontorsutrustning, ledning och styrning, IT-drift, ekonomi- och personaladministration, arkiv och ärendehantering, kostnader för anläggningstillgångar och kompetensutveckling med mer.

Fördelningen av Svenska institutets förvaltningskostnader på finansiärer, insatser och övergripande mål sker utifrån redovisad tid inom ÖM1-3. Det finansiella utfallet för förvaltningskostnaderna fördelas procentuellt baserat på tid lagd på respektive finansiär, insats och övergripande mål. Antagandet är att resursen tid är den mest rättvisande nyckeln för att fördela overheadkostnader. När fördelningen är genomförd är samtliga förvaltningskostnader fördelade på såväl finansiär som insats och övergripande mål. Fördelning mot finansiär sker endast då Svenska institutet har tillåtelse och maximalt upp till den ram som beslutats. Kostnaderna tillhör tre kategorier:

- Transfereringar; i form av stipendie- och bidragsutbetalningar.
- Direkta kostnader; i direkt samband med kärnverksamhetens genomförande d.v.s. konsultkostnader, övriga driftkostnader och resekostnader (biljetter, logi och traktamenten) för externa deltagare och mottagare.
- Fördelning av förvaltningskostnader; utgörs av den andel av myndighetens totala förvaltningskostnader som kan belasta sakanslag i enlighet med myndighetens regleringsbrev eller är reglerat på annat sätt.

Dispenser från förordningar och föreskrifter

Svenska institutets betalningar sker endast via statsverkets checkräkning.

Upplysningar för jämförelsetal

Svenska institutet har under året gått över till Statens servicecenters gemensamma kontoplan. I och med konverteringen kan kostnader ha omklassificerats vilket kan innebära avvikelser mot hur de redovisades föregående år.

Värderingsprinciper

Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas egenutvecklade dataprogram, förvärvade licenser och rättigheter samt maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst ett halvt prisbasbelopp och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år.

Beloppsgränsen för förbättringsutgifter på annans fastighet är 100 tkr. Avskrivning sker enligt linjär avskrivningsmetod. Avskrivning under anskaffningsåret sker från den månad tillgången kan tas i bruk.

Tillämpade avskrivningstider

5 år	Egenutvecklade dataprogram, licenser, rättigheter
3 år	Datorer och kringutrustning, maskiner och tekniska anläggningar, övriga kontorsmaskiner
3 år	Inredningsinventarier

Avskrivningstiden för förbättringsutgifter på annans fastighet uppgår till högst den återstående giltighetstiden på hyreskontraktet, dock lägst tre år. Nuvarande hyreskontrakt för lokaler i Stockholm löper till och med 2025-10-31 samt 2024-12-31 för lokal avseende lager. Hyreskontakt för lokaler i Paris löper till 2027-12-31.

Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Värdering av lager

Lagret som består av böcker och informationsmaterial har värderats till lägsta värdets princip. Lagrets värde har beräknats enligt FIFU-metoden (först in - först ut). Artiklar som enligt myndighetens bedömning inte har något försäljningsvärde har ej tagits med i lagervärdet.

Skulder

Skulderna har tagits upp till nominellt belopp. Skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Ersättningar och andra förmåner

Ledande befattningshavare/Styrelseuppdrag

	Ersättning (tkr)
Generaldirektör Madeleine Sjöstedt	1 262
Kostförmån	1
Inga andra uppdrag	

Arvoden till och styrelseuppdrag för ledamöterna i Svenska institutets insynsråd 2022

Namn	Styrelseuppdrag i andra myndigheter eller aktiebolag	Ersättning (tkr)
Lena Adelsohn Liljeroth	Inga andra uppdrag	5
Joakim Appelquist	Inga andra uppdrag	0
Mattias Fyrenius	Svenska Historiska Media Förlagen AB Custice AB Semic International AB Fyrenius Media AB A2C Productions AB Albert Bonniers förlag AB Bokförlaget Maxtröm AB Romanus & Selling AB	5
Mia Horn af Rantzien	Institutet för internationell ekonomi (IIES), Stockholms universitet Nobel Prize Outreach AB Misum, Handelshögskolan, Stockholm SNS Serviceaktiebolag	5
Martin Kragh	Inga andra uppdrag	2
Annika Levin	Kungliga Konsthögskolan Troika AB/Nobel Week Lights Arts Business Annika Levin AB	5
Sylvia Schwaag Serger	Innovationsrådet Formas	5
Olle Thorell	Inga andra uppdrag	0

Noter resultaträkning (tkr)

Not	1	Intäkter av anslag	2022	2021
		Intäkter av anslag	178 640	170 223
		Summa	178 640	170 223
		Utgifter i anslagsredovisningen	-482 706	-462 034
		Saldo	-304 066	-291 810
		Saldot består av minskning av semesterlöneskuld som intjänats före år 2009. Denna post har belastat anslaget men inte bokförts som kostnad i resultaträkningen.	0	144
		Anslag som redovisats i transfereringsavsnittet som medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag.	304 106	291 667
		Justering av myndighetskapital	-40	0
		Summa	304 066	291 810

Not	3	Intäkter av bidrag	2022	2021
		Bidrag från statliga myndigheter	17 094	13 308
		Bidrag från övriga	58	510
		Summa	17 152	13 818

Svenska institutet tillförs bidragsmedel från Uo16, Utbildning och universitetsforskning. Stora delar av överskott från 2021 har nyttjats under 2022.

Not	4	Finansiella intäkter	2022	2021
		Valutavinster	174	71
		Summa	174	71

Not	5	Kostnader för personal	2022	2021
		Lönekostnader (exkl arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal)	80 436	73 577
		<i>Varav lönekostnader ej anställd personal</i>	<i>199</i>	<i>129</i>
		Sociala avgifter	36 902	32 629
		Övriga kostnader för personal	3 168	2 115
		Summa	120 506	108 321

De ökade personalkostnaderna beror bland annat på uppsägningslöner som belastar 2022. Dessutom har antalet årsarbetskrafter ökat med 4 vilket också bidrar till en stor del av ökningen. Kostnader för utbildningar och interna konferenser har ökat liksom för rekrytering.

Not	6	Övriga driftkostnader	2022	2021
		Resor, representation, information	3 739	3 462
		Köp av varor	1 485	1 965
		Köp av tjänster	58 369	58 138
		Övrigt	1 547	1 393
		Summa	65 141	64 958

Av posten köp av tjänster har 37 273 tkr finansierats med myndighetsanslaget för förvaltning- och främjandeinsatser, 16 285 tkr med sakanslag och 4 811 tkr med erhållna bidrag.

Not	8	Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras	2022	2021
		Återbetalade bidrag finansierat med anslag 1:11 Samarbete inom Östersjöregionen	5 967	0
		Summa	5 967	0

Återbetalningar av transfereringar från föregående år eller tidigare redovisas från 2022 mot inkomsttitel. Detta då SI saknar anslagskredit på anslaget.

Not	9	Lämnade bidrag	2022	2021
		Till statliga sektorn, bl. a. för Toolkit och till lärosäten	138 494	138 706
		Till regioner, kommuner och kommunala bolag	4 302	2 730
		Till övriga organisationer i Sverige	51 576	46 780
		Till organisationer inom EU och övriga världen för bl.a. ledarskapsprogram, stöd till lärare och alumnverksamhet.	25 265	21 729
		Till stipendiater och lektor- och lärarstipendium	89 225	86 484
		Summa	308 862	296 430

Av utfall 2022 avser 17 641 tkr utbetalade krisstöd Ukraina.

Not	10	Årets kapitalförändring	2022	2021
		Avgiftsfinansierad verksamhet, över-/underskott	276	-440
		Periodiseringsdifferenser transfereringsverksamhet	802	0
		Summa	1 078	-440

Den avgiftsfinansierade verksamheten med stöd av instruktion har 2022 till skillnad från 2021 medfört ett överskott.

Kapitalförändring på grund av periodiseringar i transfereringsavsnittet avser dels fordran avseende återkrav av lämnade bidrag, dels upplupen kostnad för stipendier för 2022 som SI betalar ut 2023 på grund av sen rekvirering.

Noter balansräkning (tkr)

Not	11	Balanserade utgifter för utveckling	2022-12-31	2021-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	14 511	19 280
		Årets anskaffningar	0	2 091
		Årets försäljningar/utrangeringar, anskaffningsvärde	-2 674	-6 860
		Summa anskaffningsvärde	11 836	14 511
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 615	-15 777
		Årets avskrivningar	-1 355	-1 444
		Årets försäljningar/utrangeringar, avskrivningar	2 359	6 606
		Summa ackumulerade avskrivningar	-9 611	-10 615
		Utgående bokfört värde	2 226	3 896

Not	12	Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	2022-12-31	2021-12-31
		Årets anskaffningar	273	0
		Summa anskaffningsvärde	273	0
		Årets avskrivningar	-5	0
		Summa ackumulerade avskrivningar	-5	0
		Utgående bokfört värde	268	0

Not	13	Förbättringsutgifter på annans fastighet	2022-12-31	2021-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	4 680	4 360
		Årets anskaffningar	401	392
		Årets försäljningar/utrangeringar, anskaffningsvärde	-1 206	-71
		Summa anskaffningsvärde	3 876	4 680
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-2 540	-1 725
		Årets avskrivningar	-805	-886
		Årets försäljningar/utrangeringar, avskrivningar	1 158	71
		Summa ackumulerade avskrivningar	-2 186	-2 540
		Utgående bokfört värde	1 690	2 140

Not	14	Maskiner, inventarier, installationer m.m.	2022-12-31	2021-12-31
		Ingående anskaffningsvärde	6 179	5 954
		Årets anskaffningar	1 327	252
		Årets försäljningar/utrangeringar, anskaffningsvärde	-1 600	-26
		Summa anskaffningsvärde	5 907	6 179
		Ingående ackumulerade avskrivningar	-3 981	-2 969
		Årets avskrivningar	-914	-1 038
		Årets försäljningar/utrangeringar, avskrivningar	1 600	26
		Summa ackumulerade avskrivningar	-3 296	-3 981
		Utgående bokfört värde	2 611	2 198

Not	15	Varulager och förråd	2022-12-31	2021-12-31
		Varulager och förråd, ackumulerat anskaffningsvärde	90	71
		Förändring av varulager	-16	19
		Summa	74	90

Not	16	Fordringar hos andra myndigheter	2022-12-31	2021-12-31
		Fordran ingående mervärdesskatt	3 835	5 287
		Kundfordringar hos andra myndigheter	954	16
		Återkrav av lämnade bidrag	1 052	0
		Summa	5 840	5 303

Not	17	Övriga kortfristiga fordringar	2022-12-31	2021-12-31
		Fordran på leverantör	0	94
		Kontantkassa	0	8
		Övrigt	13	1
		Summa	13	103

Not	18	Förutbetalda kostnader	2022-12-31	2021-12-31
		Förutbetalda hyreskostnader	2 823	2 589
		Övriga förutbetalda kostnader	2 215	1 777
		Summa	5 038	4 366

Not	19	Upplupna bidragsintäkter	2022-12-31	2021-12-31
		Inomstatliga bidrag	0	1 147
		Summa	0	1 147

Not	20	Övriga upplupna intäkter	2022-12-31	2021-12-31
		Inomstatliga avgifter	62	0
		Summa	62	0

Not	21	Avräkning med statsverket	2022-12-31	2021-12-31
		Uppbörd		
		Redovisat mot inkomsttitel	-5 967	0
		Skulder avseende Uppbörd	-5 967	0
		Anslag i icke räntebärande flöde		
		Ingående balans	31 106	34 698
		Redovisat mot anslag	482 706	462 034
		Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-477 625	-465 625
		Fordringar avseende anslag i icke räntebärande flöde	36 187	31 106
		Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag		
		Ingående balans	106	250
		Redovisat mot anslag under året enligt undantagsregeln	0	-144
		Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag	106	106
		Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto		
		Ingående balans	1 661	1 918
		Inbetalningar i icke räntebärande flöde	56 727	45 868
		Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-536 307	-511 750
		Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	477 625	465 625
		Övriga skulder på statens centralkonto	-294	1 661
		Summa Avräkning med statsverket	30 033	32 873

Not	22	Kassa och bank	2022-12-31	2021-12-31
		Konto i HSBC, Frankrike, värderat till balansdagens valutakurs	602	792
		Summa	602	792

Not	23	Myndighetskapital	2022-12-31	2021-12-31
-----	----	-------------------	------------	------------

Specifikation förändring av myndighetskapitalet

	Balanserad kapitalförändring, avgiftsbelagd verksamhet	Kapitalförändring enl resultaträk- ningen	Summa
Utgående balans 2021	0	-440	-440
Rättelser	0	-40	-40
Ingående balans 2022	0	-480	-480
Föregående års kapitalförändring	-480	480	0
Årets kapitalförändring	0	1 078	1 078
Summa årets förändring	-480	1 558	1 078
Utgående balans 2022	-480	1 078	598

Not	24	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	2022-12-31	2021-12-31
-----	----	---	------------	------------

Ingående avsättning	19	112
Årets pensionskostnad	-3	52
Årets pensionsutbetalningar	-16	-146
Utgående avsättning	0	19

Not	25	Övriga avsättningar	2022-12-31	2021-12-31
		Avsättning för lokalt omställningsarbete		
		Ingående balans	1 314	1 165
		Årets förändring	-341	149
		Utgående balans	973	1 314
		Uppsagd personal, uppsägningslöner		
		Ingående balans	0	0
		Årets förändring	4 814	0
		Utgående balans	4 814	0
		Uppsagd personal, särskild pensionsersättning		
		Ingående balans	0	0
		Årets förändring	93	0
		Utgående balans	93	0
		Avsättning avseende juridisk tvist		
		Ingående balans	115	756
		Årets förändring personalkostnader	-115	-626
		Årets förändring juridiska tjänster	0	-15
		Utgående balans	0	115
		Summa utgående balans	5 880	1 429

Av ovan avsättningar förväntas följande lösas upp under 2023:

- Lokalt omställningsarbete: 400 kr
- Uppsägningslöner: 3 738 tkr
- Särskild pensionsersättning: 0 tkr

Not	26	Lån i Riksgäldskontoret	2022-12-31	2021-12-31
		Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar.		
		Ingående balans	7 861	8 922
		Under året nyupptagna lån	1 932	2 457
		Årets amorteringar	-3 266	-3 519
		Utgående balans	6 526	7 861
		Beviljad låneram enligt regleringsbrev	16 000	15 000
		Utnyttjad låneram inklusive finansiell leasing	6 526	7 861

Not	27	Kortfristiga skulder till andra myndigheter	2022-12-31	2021-12-31
		Utgående mervärdesskatt	874	1 097
		Arbetsgivaravgifter	1 648	1 683
		Leverantörsskulder andra myndigheter	2 608	1 696
		Summa	5 129	4 476

Not	28	Leverantörsskulder	2022-12-31	2021-12-31
		Svenska leverantörsskulder	14 577	18 196
		Utländska leverantörsskulder	728	3 980
		Summa	15 305	22 176

SI har 2022 arbetat för att minska antalet fakturor som betalas sent på året.

Not	29	Övriga kortfristiga skulder	2022-12-31	2021-12-31
		Personalens källskatt	1 546	1 548
		Övriga kortfristiga skulder till personalen	22	20
		Summa	1 568	1 568

Not	30	Upplupna kostnader	2022-12-31	2021-12-31
		Upplupna semesterlöner inklusive sociala avgifter	6 275	6 987
		Övriga upplupna löner inklusive sociala avgifter	3 431	920
		Övriga upplupna kostnader	755	994
		Upplupna kostnader i transfereringsverksamhet	250	0
		Summa	10 711	8 900

Not	31	Oförbrukade bidrag	2022-12-31	2021-12-31
		Oförbrukade bidrag avseende transfereringar, inomstatliga	344	1 770
		Oförbrukade bidrag avseende verksamhet, inomstatliga	2 236	5 083
		Oförbrukade bidrag avseende verksamhet, utomstatliga	87	145
		Summa	2 667	6 998
		<i>varav bidrag från statlig myndighet som förväntas tas i anspråk:</i>		
		inom tre månader	221	2 452
		mer än tre månader till ett år	2 359	4 401
		Summa	2 580	6 853
		Svenska institutet har erhållit bidrag från följande organisationer:		
		Kammarkollegiet	15 078	14 975
		Regeringskansliet	931	461
		Sida	1 429	0
		Vinnova	1 000	0
		Övriga	1 088	1 005
			19 526	16 441

Svenska institutet redovisar de erhållna bidragen dels som intäkter av bidrag i verksamheten (13 972 tkr), dels som erhållna bidrag i transfereringsavsnittet (5 554 tkr)

Not	32	Övriga förutbetalda intäkter	2022-12-31	2021-12-31
		Förutbetalda hyror	283	85
		Övriga förutbetalda intäkter	160	112
		Summa	443	196

Caféverksamhet i Paris har under 2022 öppnats igen. Förändring av förutbetalda hyror mellan 2022 och 2021 kan till största del förklaras med förutbetald hyra 2022 som avser kvartal 1 2023.

Notens uppställning har ändrats jämfört med föregående år.

Not	33	Övriga ansvarsförbindelser	2022-12-31	2021-12-31
		Övriga ansvarsförbindelser	240	240
		Summa	240	240

I enlighet med franska myndighetskrav till fastighetsägare genomförde Statens fastighetsverk (SFV) tillsammans med hyresgästen Svenska institutet (SI) under 2017 en tillgänglighetsanpassning av de publika delarna i den av SI tillförhyrda fastigheten i Paris. Under 2019 genomfördes en kompletterande anpassning i enlighet med franska myndighetskraven. Huvudavtalet löper ut 2027-12-31 och vid en eventuell avflyttning ska SI enligt avtalen betala ett restvärde för resterande del av avtalsperioden.

Noter anslagsredovisning (tkr)

Not 34 Uo 5 1:9 ap.1 Svenska institutet

Anslagsposten får användas för Svenska institutets förvaltningskostnader.

Svenska institutet får disponera 3 913 tkr av det ingående överföringsbeloppet, d.v.s. 3% av föregående års tilldelning 130 421 tkr enligt regleringsbrevet.

Enligt regleringsbrevet disponerar Svenska institutet en anslagskredit på 3 948 tkr. Under 2022 har 574 tkr av krediten utnyttjats.

Anslaget är icke räntebärande.

Not 35 Uo 5 1:11 ap.2 Samarbete inom Östersjöregionen

Enligt regleringsbrevet saknas anslagskredit.

Anslaget är icke räntebärande.

Not 36 Uo 7 1:11 ap.11 och ap.21 Biståndsverksamhet

Medlen får endast användas i enlighet med OECD/DAC:s riktlinjer för vad som kan klassificeras som bistånd.

Svenska institutet får disponera ingående överföringsbelopp som motsvarar upp till 3 % av föregående års tilldelade medel på totalt 254 000 tkr. För ap.11 fick 5 746 tkr av överföringsbeloppet disponeras och för ap.21 fick 1 020 tkr disponeras.

Enligt regleringsbrevet saknas anslagskredit.

Anslaget är icke räntebärande.

Not 37 Uo 24 2:3 ap.4 Uppdrag enligt regeringens Exportstrategi

Enligt regleringsbrevet saknas anslagskredit.

Anslaget är icke räntebärande.

Not 38 Inkomsttitel

2811 Övriga inkomster av statens verksamhet**Återbetalning av bidrag**

Återbetalade bidrag finansierat med anslag 1:11 Samarbete inom Östersjöregionen har redovisats mot inkomsttitel.

Not 39 Uo 5 1:11 ap.2 Bemyndiganden för Samarbete inom Östersjöregionen

Ap.2.3: 18 % av bemyndiganderamen har nyttjats. Strategiportföljen är påverkad av Rysslands invasion av Ukraina och förutsättningar för långsiktiga stöd är kraftigt begränsade. SI har med anledning av yttre omständigheter inte nyttjat bemyndiganderamen så som initialt planerat, utan nyttjandet har mer av en årlig karaktär.

Ap.2.3: Ingående åtagande har justerats upp 39 tkr på grund av felaktigt belopp i årsredovisning 2021.

Ap.2.4: Ingående åtagande har justerats upp 54 tkr på grund av felaktigt belopp i årsredovisning 2021.

Not 40 Uo 7 1:1 ap.11 och ap.21 Bemyndiganden för Biståndsverksamhet

Ap.11.7: Ingående åtagande har justerats upp 201 tkr på grund av felaktigt belopp i årsredovisning 2021.

Ap.21: 52 % av bemyndiganderamen har nyttjats. Strategiportföljen är i en uppstartsperiod och påverkades av Rysslands invasion av Ukraina vilket medförde kortsiktiga bidrag och därmed inte den uppskalning av större och mer långsiktiga projektstöd som SI initialt planerat för.

Sammanställning över väsentliga uppgifter (tkr)

	2022	2021	2020	2019	2018
Låneram Riksgäldskontoret					
Beviljad	16 000	15 000	11 000	11 000	9 000
Utnyttjad	6 526	7 861	8 922	6 343	5 855
Kontokrediter Riksgäldskontoret					
Ej tillämplig					
Räntekonto Riksgäldskontoret					
Ej tillämplig					
Avgiftsintäkter					
<i>Avgiftsintäkter som disponeras</i>					
Beräknat belopp enligt regleringsbrev	0	0	0	0	0
Avgiftsintäkter	0	0	0	0	0
Övriga avgiftsintäkter	6 292	4 697	3 713	4 181	4 497
Anslagskredit					
Beviljad Uo 5 1:9 ap.1	3 948	3 912	3 940	3 740	3 711
Utnyttjad	574	0	0	0	1 077
Anslag					
<i>Ramanslag</i>					
Anslagssparande ¹⁾					
Uo 5 1:2	-	-	-	-	442
Uo 5 1:9	0	4 199	2 295	1 629	2 186
Uo 5 1:11	1 043	11 725	4 379	815	2 125
Uo 7 1:1	7 624	8 895	9 941	8 589	11 852
Uo 24 2:3	24	73	113	344	480
Bemyndiganden					
Tilldelade	214 000	214 000	194 000	184 600	198 000
Summa gjorda åtaganden	189 136	171 970	176 139	166 809	100 940
Personal					
Antalet årsarbetskrafter (st)	129	125	128	127	128
Medelantalet anställda (st) ²⁾	142	142	139	145	152
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 540	1 486	1 505	1 520	1 558
Kapitalförändring					
Årets	1 078	-440	0	-178	-2 451
Balanserad	-480	0	0	178	2 629

1) Uppställningen har ändrats jämfört med föregående år, summeringsdifferenser kan därför förekomma.

2) I årsredovisningen 2021 och 2020 redovisades felaktigt antal medelanställda. Antal har korrigerats.

Årsredovisningens undertecknande

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Stockholm 2023-02-20



Madeleine Sjöstedt

Generaldirektör

Bilaga 1

Måluppfyllelse genomförande insatsnivå 2022 jämfört 2021, samt koppling verksamhetsmål, övergripande mål. Trafikljusen förklaras under tabellen.

Tabell 37 Sammanfattande bild av SI:s bedömning av insatsernas genomförande enligt verksamhetsplan, budget, utveckling resultatindikator samt koppling till verksamhetsmål och övergripande mål.

Övergripande mål	Verksamhetsmål	Insats	Bedömning av insats	
			2022	2021
Övergripande mål 1: Sverige har inflytande internationellt och attraktionskraft	1.1 Regeringen och vidareförmedlare har ökad kännedom om bilden av Sverige i omvärlden	Insats 1.1.1 Följa och analysera bilden av Sverige i andra länder	●	●
	1.2 Aktörer i andra länder har ökad kännedom om Sverige och svenska samhällslösningar	Insats 1.2.1 Grundläggande kommunikation om Sverige till breda målgrupper	●	●
		Insats 1.2.2 Stöd till vidareförmedlare i deras kommunikation om Sverige till olika målgrupper	●	●
		Insats 1.2.3 Samarbeten för förstärkt kommunikation om Sverige	Utgick i VP 2022	●
	1.3 Ökad kunskap om Sverige som handels-, investerings- och kunskapsnation	1.3.1 Grundläggande kommunikation om Sverige som handels-, investerings- och kunskapsnation ⁵⁶	●	●
		1.3.2 Marknadsföring av Sverige som studiedestination (I VP 2021 1.4.2)	●	●
		1.4.1 Kommunikation om Sverige som kunskapsnation	Utgick i VP 2022	●
		1.3.3 Främja kreativa näringar (I VP 2021 1.3.2)	●	●
	1.4 Stärkta internationella samarbeten inom kultursektorn	1.4.1 Tillgängliggöra svensk kultur för internationella målgrupper (I VP 2021 1.5.1)	●	●
		1.4.2 Kulturell mötesplats Paris (I VP 2021 1.5.2)	●	●
	1.5 Ökad kunskap om Sverige och det svenska språket internationellt	1.5.1 Stöd till svenskundervisning i utlandet (I VP 2021 1.6.1)	●	●
Övergripande mål 2: Bidra till ökat välbefinnande och stabilitet i Sveriges närområde och i Europeiska unionens östra grannskap	2.1 Stöd till samarbete och nätverksbyggande för en hållbar utveckling och stärkt global konkurrenskraft för Östersjöregionen	2.1.1 Stöd till samarbeten mellan aktörer för att lösa gemensamma utmaningar i Östersjöregionen	●	●
	2.2 Stärkt mellanfolkligt samarbete mellan EU:s medlemsstater och	2.2.1 Stöd till kunskapsuppbyggnad bland unga yrkesverksamma inom offentlig		

⁵⁶ 2021 års insats kommunikation om Sverige som kunskapsnation ingår från och med i 2022 års VP i insats 1.3.1

	länderna inom EU:s Östliga partnerskap, samt Ryssland	förvaltning, civilsamhälle, akademi och medieområdet ⁵⁷ (I VP 2021 2.3.1)	●	●
		2.2.2 Stöd till mellanfolkligt samarbete, dialog och erfarenhetsutbyte mellan beslutsfattare och förändringsaktörer	●	Ingick ej i VP 2021
	2.3 Stärkt legitimitet för demokrati- och hållbarhetsfrågor i Ryssland	2.3.1 Stöd till dialog och erfarenhetsutbyten mellan aktörer i Sverige och Ryssland (I VP 2021 2.2.1)	●	
Övergripande mål 3: Främja en demokratisk, rättvis och hållbar utveckling genom att skapa förutsättningar för bättre levnadsvillkor för människor som lever i fattigdom och förtryck	3.1 Aktörer har kapacitet för att verka för genomförandet av Agenda2030	3.1.1 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt (I VP 2021 3.1.2)	●	●
		3.1.1 Jämställdhet	Utgick i VP 2022	●
		3.1.2 Demokratiska och inkluderande samhällen	●	●
	3.2 Stärkt kompetensförsörjning i låg och medelinkomstländer	3.2.1 Stöd till akademisk utbildning på avancerad nivå för yrkesverksamma	●	●
		3.2.2 Stöd till behovsanpassade utbildningar för tjänstepersoner inom offentlig förvaltning	●	●
	3.3 Stärkt kapacitet att driva reformprocesser på västra Balkan och Turkiet	3.3.1 Stöd till aktörer att driva reformer och demokratisk utveckling ⁵⁸	●	●
	3.4 Stärkt kapacitet att driva reformprocesser i Östeuropa	3.4.1 Stöd till aktörer att driva reformer och demokratisk utveckling ⁵⁹	●	●

Bedömningen av insatser har gjorts utifrån följande nivåer och kriterier:

- Grönt trafikljus: Insatserna har genomförts enligt verksamhetsplan och budget. Resultatindikatorer visar på en positiv utveckling.
- Gult trafikljus: Insatserna har delvis genomförts enligt verksamhetsplan och budget. Resultatindikatorer visar delvis på en positiv utveckling.
- Rött trafikljus: Insatserna har genomförts under förväntad nivå enligt verksamhetsplan och budget. Resultatindikatorer visar en negativ utveckling.

⁵⁷ Insatsen hade en delvis annan portfölj 2021 och är inte helt jämförbar

⁵⁸ Insatsen hade delvis en annan portfölj 2021 och är inte helt jämförbar. Verksamhetsmål och insatsindelning har justerats i VP 2022 med anledning av ny reformstrategi.

⁵⁹ Insatsen hade delvis en annan portfölj 2021 och är inte helt jämförbar. Verksamhetsmål och insatsindelning har justerats i VP 2022 med anledning av ny reformstrategi.